



# Интеграция принципов устойчивого развития в бизнес: опыт компании "Энел Россия"

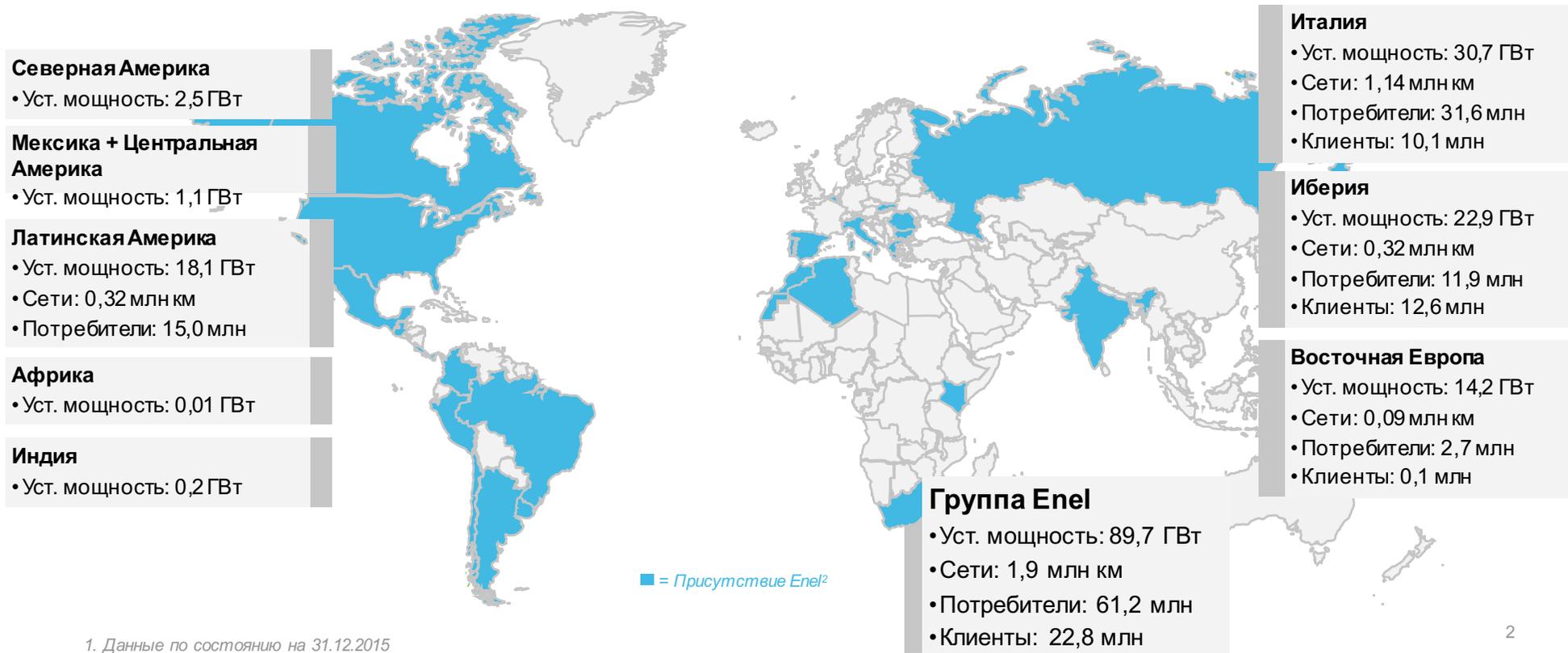
Степан Звегинцов,  
Председатель Совета директоров -  
Директор по внешним связям и устойчивому развитию  
ПАО "Энел Россия"

27 мая 2016 г.



# Enel сегодня<sup>1</sup>

Глобальная диверсифицированная энергетическая компания



1. Данные по состоянию на 31.12.2015

2. Группа представлена в стране и имеет производственные активы

# ПАО "Энел Россия": Производство электроэнергии



## ПАО "Энел Россия" в цифрах, 2015\* г.:

- Установленная мощность: 9,5 ГВт
- Отпуск электроэнергии: 42,09 ТВт\*ч
- Отпуск тепловой энергии: 5,622 млн Гкал
- Выручка: ~ 70.9 млрд руб
- EBITDA: ~ 10.8 млрд руб
- Инвестиционная программа 2016-2019 гг.: ~ 26.1 млрд руб

\* Выручка, EBITDA, в соответствии с данными финансовой отчетности по МСФО компании ПАО "Энел Россия" за 2015 год

# Устойчивое развитие



## Определение и концепция

### Видение

Устойчивое развитие – это не только отчетность об операционной деятельности компании с точки зрения ее вклада в жизнь общества. **Устойчивое развитие – это перспектива, планирование деятельности компании с точки зрения ее роста и обеспечения собственного будущего** (например, снижение рисков и затрат, связанных с использованием природных ресурсов, обеспечение цепей поставок, развитие новых возможностей для бизнеса, создание своего бренда, поощрение потребителей в изменении своих привычек).

**Устойчивое развитие является определяющим фактором для принятия решений и выявления инновационных решений для развития бизнеса и деятельности.** Его управление осуществляется на всех уровнях.

### Цель

Цели устойчивого развития – **вся цепочка создания ценности**

### Деятельность

Устойчивое развитие заключается в **самой производственной и коммерческой деятельности** (начиная со стратегического планирования до развития бизнеса, операционной деятельности и управления)

### Определяющий фактор

Устойчивое развитие **определяется стратегией и ожиданиями заинтересованных сторон**

Устойчивое развитие – это не только репутация, но и способ создания возможностей на развивающихся и развитых рынках

### Инвестиции

Инвестиции в устойчивое развитие обеспечивают **акционеры**

# Устойчивое развитие

В чем его отличие от благотворительности и КСО?



Социальные потребности

Экономические потребности

Вопросы охраны окружающей среды

Устойчивое развитие

Взаимовыгодное решение для местного сообщества и компании

Где

Как

- Развитие бизнеса и новые проекты
- Эксплуатация и ремонты
- Инжиниринг и строительство
- Закупки
- Другие функции
- Поддержка местных сообществ

Основные инструменты:

- Оценка «значимости»
- Инструмент анализа для подхода общей ценности
- Интеграция со Стратегическим планом компании

**Создание общей ценности:**  
наш новый мощный инструмент устойчивого развития

# Устойчивое развитие

Устойчивое развитие интегрировано в новый стратегический план Группы Enel



## Цели устойчивого развития ООН на период после 2015 года



## Позиционирование Группы Enel

**Доступ к электроэнергии** 3 миллиона потребителей в Африке, Азии, Латинской Америке к 2020 г.

**Образование** 400 000 участников к 2020 г.

**Социальное и экономическое развитие** 500 000 участников к 2020 г.

**Изменение климата** Выход на углеродную нейтральность к 2050 году



## Устойчивое развитие

ПАО «Энел Россия»: крупный проект по охране окружающей среды



Вопросы охраны окружающей среды: пример долгосрочного Соглашения между Правительством Свердловской области и компанией ПАО «Энел Россия»

□ **Цель:** уменьшение негативного воздействия на окружающую среду

### **Ввод в эксплуатацию СЗШУ (система золошлакоудаления)**

Впервые в России традиционный (гидравлический) способ золоудаления на угольной электростанции был заменен на новый «сухой» способ.

➤ *Воздействие на окружающую среду:* СЗШУ позволит улучшить экологические показатели Рефтинской ГРЭС. Инвестиции в проект: более 12,5 млрд рублей

### **Установка рукавных фильтров:**

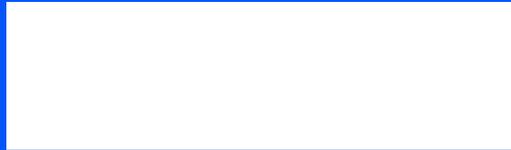
Рукавные фильтры производительностью 99,9% были установлены на Рефтинской ГРЭС впервые в России,

➤ *Воздействие на окружающую среду:* при максимальной нагрузке на блоки 7, 4 и 5 выбросы золы сократятся более чем на 40 000 тонн в год

### **Специальная программа здравоохранения для местных жителей:**

Ежегодно в соответствии с Соглашением выделяются средства на установку спортивных комплексов, ремонт спортзалов в образовательных учреждениях, приобретение оборудования и расходных материалов для медицинских учреждений, развития детского и массового спорта.





# Creating Shared Value

## Пример проекта

# Утилизация сухой золы на Рефтинской ГРЭС

Яркий пример проекта в рамках подхода «создание общей ценности»



## Основные данные о РГРЭС

- Крупнейшая в России угольная электростанция
- 3800 МВт, Свердловская область (Урал)
- Крупный поставщик электроэнергии в регионе
- Крупный работодатель и налогоплательщик
- Масштабная социальная поддержка
- 5 млн т золы отгружается ежегодно на золоотвал
- Рассеивание золы-уноса



# Утилизация сухой золы на Рефтинской ГРЭС

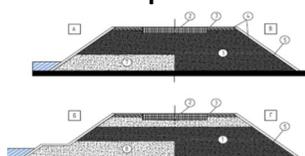
Направления утилизации сухой золы



Строительные материалы



Дорожные материалы



Рекультивация выработок



Отбор химических компонентов



## Наш потенциал

- Объем разгрузки: 1 млн т/год сухой золы

## Увеличение прямых продаж золы

- Анализ конъюнктуры рынка и политика ценообразования
- Устранение логистических ограничений
- Снижение воздействия на окружающую среду во время осуществления деятельности
- <sup>09.07.16</sup>Привлечение потенциальных заказчиков

## Содействие переработке золы на месте

- Установление партнерских отношений с местными инвесторами для переработки золы на месте и ее преобразование в продукцию с высокой добавленной стоимостью
  - 98% чистые оксиды кремния
  - 99,9% чистые оксиды алюминия
  - Оксиды железа
- подписан 1-й Меморандум о намерениях по строительству экспериментальной станции
  - Льготное ценообразование на сырье
  - В случае успешных результатов испытаний экспериментальной станции, принятие ОИР по строительству завода по переработке в промышленном масштабе

# Утилизация сухой золы на Рефтинской ГРЭС

Проект создания общей ценности



## Преимущества для заинтересованных сторон

- Использование отходов производства, а не **природных ресурсов**, для производства строительных материалов.
- Повышение конкурентоспособности **местной строительной промышленности**.
- Сохранение **рабочих мест** / создание дополнительных рабочих мест в местных отраслях промышленности.
- Создание дополнительной **экономической активности** в поселке и уменьшение зависимости от Рефтинской ГРЭС.
- Возможное направление для **новых инициатив** (минеральная вата, строительные материалы и т.д.).
- **Передовой опыт** для коллег, местных и региональных органов власти в плане предприятия с полной цепочкой создания ценности
- В долгосрочной перспективе, **уменьшение загрязнения воздуха** в регионе.

## Преимущества для компании Enel

- Каждая отобранная тонна золы – это **минус одна тонна складирования золы на золоотвал**.
- **Уменьшение риска** возможного последующего увеличения сборов и налогов на выбросы.
- **Прямые продажи электроэнергии** местному предприятию по переработке золы и доходы от сдачи в аренду участка.
- **Доходы** от переработки и продажи золы потенциального совместного предприятия.
- **Улучшение отношения заинтересованных сторон** к компании Enel и Рефтинской ГРЭС.
- Достижение **согласованности взглядов** (местного сообщества, учреждений) в отношении культуры устойчивого развития, деятельности и инновационных проектов.



**Спасибо за внимание!**

