

«Создание цепочки поставок на основе принципов устойчивого развития»

Руководитель отдела тех. регулирования

Samsung Elc.

Павел Рудяков

p.rudyaakov@samsung.com

Samsung руководствуется следующей простой философией бизнеса: использовать таланты и технологии для создания превосходных продуктов и услуг для пользы глобального сообщества. Поэтому Samsung придает большое значение людям и технологиям.

Можно создать цепочку поставок устойчивую и ориентированную на максимизацию прибыли, не думая о ее влиянии на окружающие объекты и она начнет истощать эти объекты.

Можно создать цепочку поставок на основе принципов устойчивого развития (прибыль, окружающая среда, общество) и она будет работоспособна в будущем.

Развитие собственных производственных комплексов

Компания ориентирована на строительство собственных производственных мощностей в различных регионах. Привлекает и обучает местную рабочую силу и занимается трансфером технологий и локализацией производства.

Текущая практика на рынке:

- Большинство производителей бытовой электроники нанимают для производства продукции третьей компании и **развивают цепочку поставок ориентируясь только на снижение стоимости**
- **Samsung до 90% своей продукции производит на своих предприятиях (в 17 странах)**
- Компания привлекает местную рабочую силу и **локализует производство**



Развитие собственных производственных комплексов

В 2008 году на территории Российской Федерации в Калужской области (д. Коряково Боровского района) был открыт завод Samsung (ООО «Самсунг Электроникс Рус Калуга»)

Информация о заводе:

Общая площадь цехов: 63 тыс. кв. м.

Ежегодный объем производства: ~ 4 млн. единиц техники.

Ассортимент: телевизоры, мониторы, *стиральные машины*.

Реализации стратегии импортозамещения РФ: процент российских поставщиков для стиральных машин ~50%.

Кроме этого, завод Samsung в Калужской области играет важную социальную роль в регионе. Компания пополняет бюджет области за счет налоговых отчислений, она также участвует в благотворительных проектах и проводит мероприятия социального характера для регионального сообщества.



Обучение поставщиков принципам CSR

Контроль внедрения принципов CSR в процессы поставщиков (база данных G-SRM):

Шаг 1. Поставщик проводит самооценку и корректировку процессов согласно Self Assessment Checklist и Supplier Code of Conduct

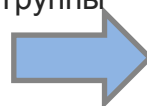
Шаг 2. Samsung проводит оценку поставщика и помогает с внедрением изменений в процессы (в профиле поставщика, допустившего обман на шаге 1 вносятся соответствующие пометки).

Шаг 3. Выборочный аудит поставщиков сторонней компанией

Система менеджмента

Система контроля соответствия процессов	Оценка рисков, коммуникации, обучение
Ответственность менеджмента	Учет мнения сотрудников
Корректирующие действия и вовлеченность высшего руководства	
Права работников	Этика
Запрет труда детей	Корпоративная этика
Контроль рабочего графика	Запрет незаконного обогащения
Гарантии хотя бы 1 выходного	Раскрытие информации
З/П и бонусы	Интеллектуальная собственность
Отсутствие дискриминации	Охрана персональных данных
Отсутствие принуждения к труду	
Охрана здоровья	Окружающая среда
Система охраны труда/Менеджмент работы с опасным оборудованием	Контроль загрязнений от деятельности/Управление отходами/ контроль загрязнения воздуха
Чрезмерные физ. нагрузки	
Готовность к внештатным ситуациям	Контроль использования опасных веществ в процессах
Профессиональные болезни/ Гигиена труда/питание/жилье	Контроль материалов для производства продукции

Присвоение поставщику группы



Открытость для новых поставщиков

Online система сбора заявок и предложений от потенциальных поставщиков (www.secbuy.com):

Система запущена с 2014 г. и позволяет в любое время компаниям предложить свои услуги, проекты и продукцию;

В результате за год было получено более 1000 предложений и 70 компаний было выбрано для реализации совместных проектов

- 1** Поставщик регистрируется на портале G-SRM
 - проверка статуса регистрации нового поставщика
- 2** Делает свое предложение
 - регистрация компании и деталей предложения (технологическая направленность, финансовое положение, ключевые партнеры, детали предложения и т.д.)
- 3** Предложение рассматривается и анализируется
 - первичное рассмотрение предложение специалистами
- 4** Выполнение предполагаемого проекта
 - вторичное рассмотрение конкретными подразделениями компании (R&D, завод и т.д.)
 - оценка целесообразности сотрудничества
- 5** Регистрация в качестве поставщика по завершению проекта
 - регистрация в качестве потенциального поставщика

Конфликтные минералы

Компания контролирует цепочку поставок сырья на предмет использования сырья (олово, тантал, вольфрам и золото) из 10 конфликтных регионов, в которых идет война или нарушаются права человека. В компании внедрена процедура «Conflict Mineral», по которой обязательна проводится проверка источника сырья используемого в производстве.

Система контроля включает:

- обязательное предоставление поставщиками информации о происхождении сырья, используемого в производстве
- поставщик подписывает декларацию об отсутствии конфликтных материалов
- требование к поставщикам предоставлять сертификат CFSP от плавильного завода
- обучение поставщиков требованиям компании и предоставление им информации о CFSP сертифицированных заводах



Вооруженные группировки в Конго финансируются за счет добычи редких минералов

Реализация принципов CSR в продукции компании

Система ранжирования продукции

Система
ранжирования
эко-продуктов

SAMSUNG

Премиальные Эко-продукты

Соответствие самым строгим экологическим стандартам + инновационные идеи

Продвинутые Эко-продукты

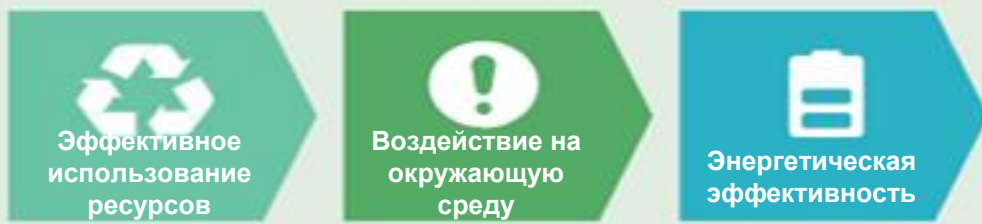
Соответствие дополнительным добровольным стандартам

Эко-продукты

Соответствие международным экологическим стандартам

Процесс разработки эко-продуктов

Процесс экологического проектирования



Связь с существующими программами качества

Процесс разработки продукции

Концепция

План

Разработка

Массовое производство

Инструкции по экологическому проектированию

Процесс разработки продукции

Цели

Оценка&улучшение

Окончательная верификация

Экологическая сертификация партнеров



| Eco-Product Development Process |

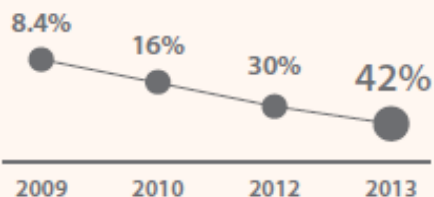
e-QMS: Environmental-Chemicals Integrated Management System

Процесс разработки эко-продуктов



Снижение потребления энергии

Samsung Elc. снизил годовое потребление электроэнергии своих продуктов в период с 2008 - 2013 г. **на 42%**. Благодаря этому с 2009 по 2013 г. выбросы парниковых газов сократились на **88.6 МИЛЛИОНОВ ТОНН**



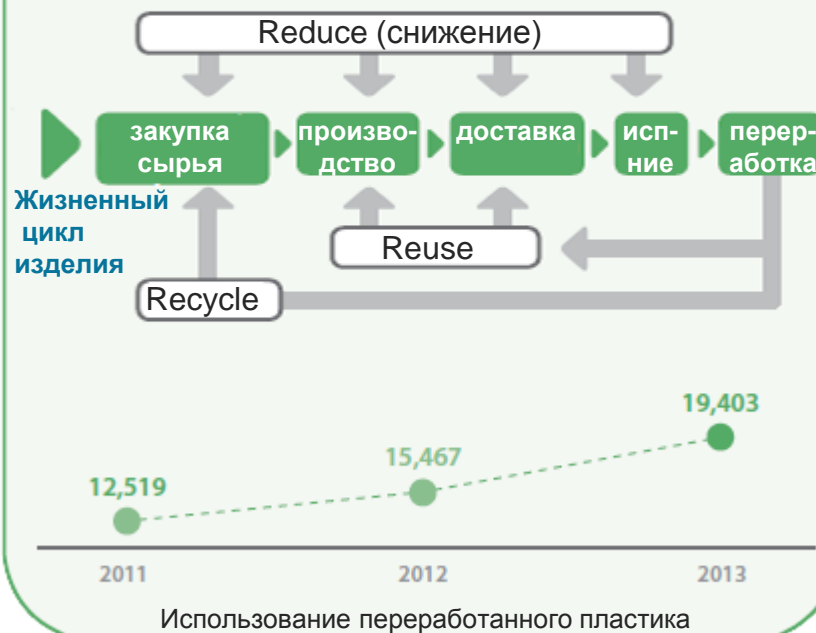
(Холодильники, стиральные машины, кондиционеры, телевизоры, ноутбуки, принтеры, мобильные телефоны)

(Улучшение энергоэффективности (в сравнении с 2008 г.)



Переработанные материалы

Принцип 3R (Reduce, Reuse, Recycle). Samsung Elc. снижает уровень воздействия на окружающую среду вовлекая в производственный цикл пластик повторно.



Процесс разработки эко-продуктов



Упаковка Galaxy S4 из 100% переработанного картона.

Снижение выбросов CO2 на **1,9 тонн на 1 тонну упаковки** по сравнению с обычными коробками



Очки из биопластика для 3D ТВ

Модель № SSG-3550CR



На перерабатываемый принтер 100%



Используй-
ванная
бумага



Переработка



Принтер



Переработка



Бумага



Экологичные материалы

Через свою программу экологической сертификации Samsung Etc. добивается, что составные части продукции не содержат опасных веществ. Компания также разрабатывает экологичные материалы (биоразлагаемый винил)

Поставщики

5,800

Зап. части

1,180,000

Статус сертификации партнеров

Биопластики

короба из 100%
переработанной
бумаги

Документация
напечатана
соевыми
чернилами

Фильтры

Разработка продуктов сделанных
из экоориентированных
материалов

Экологические сертификаты Samsung Etc.

Самое большое число сертификатов в своей отрасли

Полученные экологические маркировки

Данные на конец 2013 г.



Всего сертификатов

3,285

+5

Россия



Страна/
регион

Корея

Китай

США

Евросоюз

Германия



699

1,056

372

562

116

2013

Швеция

С. Европа

Канада

Тайвань

UL/CSA/Netko



293

101

59

4

13/4/6

Спасибо за внимание!