

# ***ЛИДЕРСТВО В УСЛОВИЯХ ИДЕАЛЬНОГО ШТОРМА***

Мониторинг тенденций и  
практик в области устойчивого развития бизнеса  
Ноябрь 2020

Центр устойчивого развития бизнеса  
Институт исследований развивающихся рынков  
бизнес-школы СКОЛКОВО (IEMS)



## ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>ГЛОБАЛЬНЫЙ КОНТЕКСТ</b> .....	3
Международные тенденции и инициативы .....	3
Повестка развивающихся рынков .....	3
<b>УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ БИЗНЕСА ЗА РУБЕЖОМ</b> .....	3
Устойчивые продукты и новые рыночные ниши .....	3
Управление репутацией .....	3
<b>ЭКОТЕХНОЛОГИИ И ИННОВАЦИИ</b> .....	4
<b>«ОТВЕТСТВЕННЫЕ» ИНВЕСТИЦИИ</b> .....	4
<b>РОССИЯ</b> .....	4
Регулирование .....	4
Бизнес-практики .....	5
<b>РАЗНОЕ</b> .....	5
<b>ЧТО ПОЧИТАТЬ</b> .....	5
<b>КАЛЕНДАРЬ СОБЫТИЙ</b> .....	5

### Центр устойчивого развития бизнеса

Центр был основан на базе Института исследований развивающихся рынков Московской школы управления СКОЛКОВО в 2015 году при поддержке компаний Unilever и International Paper как центр экспертизы в области международных и российских практик устойчивого развития. Деятельность Центра направлена на проведение проблемно-ориентированных междисциплинарных исследований в области устойчивого развития бизнеса, разработку профильных образовательных программ, а также создание независимой платформы для регулярного диалога бизнеса, академического сообщества, некоммерческих организаций и органов государственной власти. Email: [sustainability@skolkovo.ru](mailto:sustainability@skolkovo.ru)

### Московская школа управления СКОЛКОВО

Одна из ведущих частных бизнес-школ России и СНГ, основанная в 2006 году по инициативе делового сообщества. В состав партнеров учредителей школы входят 10 российских и международных компаний и 11 частных лиц, лидеров российского бизнеса. За десять лет обучение в Московской школе управления СКОЛКОВО прошли свыше 12 000 слушателей. На образовательных программах преподают 150 профессоров мирового уровня. Линейка образовательных программ Московской школы управления СКОЛКОВО включает программы для бизнеса на всех стадиях его развития – от стартапа до крупной корпорации, выходящей на международные рынки. [www.school.skolkovo.ru](http://www.school.skolkovo.ru)

Позиция Центра устойчивого развития бизнеса СКОЛКОВО может расходиться с мнениями авторов новостей, приведенных в мониторинге. Все материалы данного документа носят исключительно справочный характер, Центр не несет ответственности за возможные последствия, прямо или косвенно связанные с их использованием при принятии управленческих решений.

В случае заинтересованности в сотрудничестве и публикации текста мониторинга или его частей, просьба связаться с Центром устойчивого развития бизнеса по адресу [sustainability@skolkovo.ru](mailto:sustainability@skolkovo.ru)



## ГЛОБАЛЬНЫЙ КОНТЕКСТ

### Международные тенденции и инициативы

7 ноября: [Власти Объединенных Арабских Эмиратов \(ОАЭ\) объявили о пересмотре ряда исламских законов, действовавших в стране.](#) В частности, в ОАЭ криминализовали «убийства чести», то есть убийство женщины членом своей семьи под предлогом защиты чести. Другим изменением стала отмена штрафов за употребление алкоголя. Также в рамках пересмотра законов введено разрешение совместного проживания парам, не состоящим в браке.

25 ноября: [Политологи полагают, что международная климатическая дипломатия будет играть важную роль в деятельности администрации президента США Джона Байдена.](#) В качестве уполномоченного по вопросам климата назначен бывший госсекретарь Джон Керри, внесший в 2015 году значительный вклад в подготовку Парижского соглашения по климату.

### Повестка развивающихся рынков

5 ноября: [Генеральный директор энергетического гиганта Tata Power и президент Microsoft India присоединились к инициативе «Impact Future Project» \(IFP\) по стимулированию ответственных инвестиций в Индии.](#) Цель IFP, в состав которой входит более 150 лидеров индийского бизнеса – продвигать исследования, образование и сотрудничество по вопросам инвестиций в страну. Другим направлением IFP будут стандарты отчетности в области устойчивого развития.

17 ноября: [Азиатский банк развития выпустит зелёные облигации в Казахстане.](#) Этот выпуск станет первым выпуском зелёных облигаций на фондовой бирже Казахстана, а его объём составит 14 млрд тенге (32 млн долларов). Средства пойдут на финансирование портфеля проектов Азиатского банка развития в сфере борьбы с изменением климата и адаптации к нему.

17 ноября: [Саммит БРИКС: о способности поглощать выбросы парниковых газов лесами России и Бразилии.](#) Президент Бразилии Жаир Болсонаро, Президент России Владимир Путин, Премьер-министр Индии Нарендра Моди, Председатель КНР Си Цзиньпин и Президент ЮАР Сирил Рамафоза обменялись мнениями о состоянии и перспективах пятистороннего сотрудничества, рассмотрели актуальные проблемы международной повестки дня, сверили позиции в связи с саммитом «Группы двадцати». Президент Путин - Президенту Бразилии: "Хотел бы обратить также внимание на Ваш послы о том, что является важным и для России, и для Бразилии в данном случае, а именно способность поглощать выбросы нашими лесами. В этом смысле леса Бразилии в Амазонии, в Амазонке, в области Амазонии и наши леса российские, без всякого сомнения, являются лёгкими планеты. И мы, так же как Бразилия, исходим из того, что это должно быть учтено при нашем вкладе в дело борьбы с экологическими глобальными проблемами".

## УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ БИЗНЕСА ЗА РУБЕЖОМ

### Устойчивые продукты и новые рыночные ниши

6 ноября: [Американская компания 80 Acres Farms, разрабатывающая технологию вертикального фермерства, привлекла финансирование от Barclays.](#) Данный раунд финансирования стал частью Sustainable Impact Capital Initiative компании объёмом в 230 млн долларов. 80 Acres Farms заявляет о том, что её технология способна давать результат в 300 раз больше, чем традиционные фермы, при этом используя на 97% меньше воды.

### Операционная эффективность и снижение воздействия на окружающую среду

4 ноября: [Объявлено о проекте компании Volkswagen с правительством Греции по организации на острове Астипалея углеродно-нейтральной транспортной системы.](#) В течение ближайших двух лет весь транспорт на острове должен стать электрическим, а его зарядка будет осуществляться с помощью возобновляемых источников энергии. Проект рассчитан на шесть лет. Соответствующий меморандум был подписан главой Volkswagen Гербертом Диссом и заместителем министра иностранных дел Греции по вопросам экономической дипломатии и открытости Константиносом Фрагояннисом в Афинах.

### Управление репутацией

2 ноября: [Австралийский пенсионный фонд REST согласился урегулировать первое судебное дело о климатических рисках.](#) Дело возбуждено в 2018 году 25-летним членом фонда Марком Маквеем, который утверждал, что фонд не учитывает должным образом климатические

риски. Эксперты в области права полагают, что это может создать глобальный прецедент в будущем.

17 ноября: [Житель Санкт-Петербурга нашёл в обуви The North Face записку от китайского заключённого](#). После распаковки купленного товара мужчина нашел записку, которая была приклеена к ботинку. В ней было написано: «Помогите, я в китайской тюрьме, пожалуйста, помогите уйгуру». Позже компания прислала покупателю обуви официальный ответ регионального менеджера компании, в котором говорится, что The North Face не использует принудительный труд при производстве, а купленная им обувь «никогда не была в Китае». Компания утверждает: обувь была произведена во Вьетнаме, затем отправлена в Бельгию, а после — в дистрибьюторский центр России.

## ЭКОТЕХНОЛОГИИ И ИННОВАЦИИ

6 ноября: [Группа компаний и отдельных предпринимателей запустила совместную бизнес-сеть Ceeo, основанную на умных технологиях и призванную помочь организациям в реализации их стратегий по сокращению выбросов углерода](#). Ceeo наносит на карту данные о выбросах углерода в реальном времени, позволяя быстро и обоснованно принимать решения о том, как уменьшить углеродный след организации. В 2020 году значительно увеличилось число компаний, заявивших о своих целях по углеродной нейтральности. Например, консалтинговая компания BCG вложит 400 млн долларов, чтобы преодолеть порог климатической нейтральности к 2030 году, а её конкурент Bain & Company в этом году отмечает уже 9й климатически нейтральный год.

## ОТВЕТСТВЕННЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

1 ноября: [Лондонская биржа металлов \(LME\) столкнулась с противодействием планам запустить платформу зелёного алюминия для торговли металлом некоторых крупнейших мировых производителей](#). Норвежская группа Norsk Hydro и индийская Hindalco Industries заявили, что они выступают против предложения LME разрешить торговлю алюминием с меньшим углеродным следом отдельно от стандартного металла.

5 ноября: [Ассоциация европейских институтов финансирования развития заявила, что планирует прекратить к концу десятилетия кредитование проектов по ископаемому топливу](#). Ассоциация, 15 государственных членов которой инвестируют на развивающихся рынках, также заявила, что к 2022 году приведёт все новые кредиты в соответствие с Парижским соглашением об изменении климата.

12 ноября: [Лондонская ассоциация рынка драгоценных металлов предупредила страны о риске попадания в чёрный список поставщиков, если те, в свою очередь, не обеспечат соответствия золота критериям ответственности](#). Ассоциация обратилась к странам, включая Объединенные Арабские Эмираты, США, Великобританию и Швейцарию, с письмом, в котором говорилось о риске выхода «неэтичного» золота на мировые рынки.

## РОССИЯ

### Регулирование

4 ноября: [Опубликован Указ Президента Российской Федерации от 04.11.2020 № 666 "О сокращении выбросов парниковых газов"](#). [Эксперты отмечают](#), что новая цель, раскрытая в указе, допускает существенный рост выбросов по сравнению с текущим уровнем и будет выполнена без дополнительных усилий. Экологи считают её «неамбициозной», особенно на фоне заявлений и планов других стран. В РСПП новую цель называют «объективной и справедливой», отмечая также, что указ предполагает создание условий для климатических проектов компаний.

16 ноября: [МВД внедряет анализ ДНК тканей животных для расследования экологических преступлений](#). Всего, по данным ведомства, с начала года на территории страны совершено почти 17 тысяч экологических преступлений.

16 ноября: [Минэкономразвития подготовило проект федерального закона «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации по вопросу адаптации к изменениям климата»](#). Документ, подготовленный в рамках Национального плана адаптации к изменениям климата, вводит в российское законодательство понятие «адаптация к изменениям климата», определяет общие рамки адаптации и участие в ней федеральных и региональных органов власти.

20 ноября: [Правительство РФ определило, что Минэкономразвития осуществляет координирующую роль в вопросах развития инвестиционной деятельности проектов устойчивого развития в РФ, а ВЭБ – методологическую](#). Также Минэкономразвития

поручено создать и координировать деятельность межведомственной рабочей группы, включающей представителей федеральных органов исполнительной власти, Банка России, институтов развития, бизнеса и профессионального сообщества по вопросам развития инвестиционной деятельности и привлечения средств в проекты.

## Бизнес-практики

5 ноября: [В России и на Украине запустили проект «Позовите Галю!» для защиты женщин от нежелательного внимания в барах и на улице](#). Сотрудники заведений, присоединившихся к инициативе, вызовут обратившейся женщине полицию, отведут в безопасное место или покажут запасной выход.

10 ноября: [Журналистка Ирена Понарошку провела «Саммит большой коробки»](#). Тема обсуждения – чрезмерная упаковка товаров известными брендами. На «Саммит большой коробки» были приглашены такие бренды и некоммерческие организации, как: Л'Этуаль, ИКЕА, ОптиКом, ЭкоЛайн, Igooods, Комус, Кухня на районе, ВкусВилл и другие. Участники встречи сделали несколько выводов: (1) отсутствие универсального решения по минимизации упаковки, (2) необходимость диалога с экоэкспертами, (3) потребность в системном и постоянном просвещении, а также (4) законодательное препятствие в виде закона о товарном соседстве.

17 ноября: [Polymetal по результатам переоценки 2020 года впервые вошёл в общемировой индекс устойчивого развития Dow Jones Sustainability World Index](#). Polymetal также остаётся в составе индекса развивающихся рынков Dow Jones Sustainability Emerging Markets Index, куда был впервые включен в 2018 году.

17 ноября: [ПАО АФК «Система» подписала соглашение с ПАО Сбербанк об открытии рамочной кредитной линии в размере 10 млрд рублей с возможностью привязать процентную ставку по каждому кредиту к динамике показателей устойчивого развития \(Sustainability Improvement Loan\)](#). Полученные средства будут использованы для общих корпоративных нужд.

20 ноября: [Тинькофф-журнал выпустил бесплатный курс о том, как начать сортировать отходы](#). Курс состоит из шести коротких уроков с тестами, схемами, расшифровками маркировок и примерами из жизни.

26 ноября: [«Хлебозавод» с фондом «Второе дыхание» организовали с 27 по 29 ноября дни осознанного потребления вместо «Чёрной пятницы»](#). Аналогичные инициативы существуют и в международной сфере. Так, [шведское движение «Белый понедельник»](#), призывает к отказу от покупок во время «Чёрной пятницы».

27 ноября: [Lamoda запустила раздел Lamoda Planet, собравший товары, отвечающие принципам осознанного потребления](#). В Lamoda Planet представлено более 3,5 тысяч товаров от 400 брендов. Они разделены по шести категориям: ресусле и инновации, экосостав, с заботой о животных, vegan, сохраняя планету, хочу помочь.

## РАЗНОЕ

Группа "Мумий Троль" [представила клип на песню "Космические силы"](#), посвящённый тематике защиты окружающей среды.

Департамент ЖКХ Москвы [выпустил видеоролик](#) о программе раздельного накопления отходов в Москве.

[Презентован проект «100 Most Creative Russians»](#). Это некоммерческий проект профессионального сообщества Creative Russia Network, созданного по инициативе РСПП и Ассоциации IPChain. Экспертным партнёром исследования выступает университет креативных индустрий Universal University, консультантом — фонд поддержки творческих индустрий «Креативные практики». В проект вошли такие эксперты, как Иван Ургант, Ольга Свиблова, Фёдор Бондарчук, Юрий Дудь и другие.

## ЧТО ПОЧИТАТЬ

- [Совместный отчёт](#) Русэнергопроекта, РАН и фонда Сколково о потенциале повышения энергоэффективности и сокращения выбросов в нефтеперерабатывающей отрасли РФ
- Статья про рациональное использование лесов в России под авторством Евгения Шварца и Андрея Птичникова из Института Географии РАН: [«Как заработать на лесе и сохранить его»](#)
- В России поставлен [рекорд по загрязнению воздуха за 16 лет](#)
- Эксперты НИУ ВШЭ [критикуют федеральную и региональные схемы обращения с мусором](#)

- Отчёт [о соблюдении прав человека 230 глобальными компаниями](#) от World Benchmarking Alliance
- [«Верхушка айсберга»: выбросы авиации в три раза превышают текущие оценки](#)
- [Обзор финансовой стабильности за II–III кварталы 2020 года](#) Банка России: климатические риски
- Глава «Роснано» Анатолий Чубайс заявил, [что мир совершит глобальный энергетический переход в ближайшие 20–30 лет](#)

## КАЛЕНДАРЬ СОБЫТИЙ

- 1-3.12.2020 [Российско-европейская конференция по климату](#), Центр энергетики бизнес-школы СКОЛКОВО
- 08.12.2020 Конференция [«Национальный форум по устойчивому развитию»](#), Ведомости
- 09.12.2020 Второй Международный Форум [«Ответственные инвестиции в СНГ и Черноморском регионе»](#)
- 20.11-13.12.2020 XIV Международный фестиваль дикой природы [«Золотая черепаха»](#)
- 18.12.2020 Программа [«Развитие регионов. Лучшее для России»](#)