



# ***ЛИДЕРСТВО В УСЛОВИЯХ ИДЕАЛЬНОГО ШТОРМА***

Мониторинг тенденций и  
практик в области устойчивого развития бизнеса  
Сентябрь 2020

Центр устойчивого развития бизнеса  
Институт исследований развивающихся рынков  
бизнес-школы СКОЛКОВО (IEMS)



## ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>ГЛОБАЛЬНЫЙ КОНТЕКСТ</b> .....	3
Международные тенденции и инициативы .....	3
Повестка развивающихся рынков .....	3
<b>УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ БИЗНЕСА ЗА РУБЕЖОМ</b> .....	3
Устойчивые продукты и новые рыночные ниши .....	3
Управление репутацией .....	4
<b>ЭКОТЕХНОЛОГИИ И ИННОВАЦИИ</b> .....	4
<b>«ОТВЕТСТВЕННЫЕ» ИНВЕСТИЦИИ</b> .....	5
<b>РОССИЯ</b> .....	5
Регулирование .....	5
Бизнес-практики .....	6
<b>РАЗНОЕ</b> .....	6
<b>ЧТО ПОЧИТАТЬ</b> .....	7
<b>КАЛЕНДАРЬ СОБЫТИЙ</b> .....	7

### Центр устойчивого развития бизнеса

Центр был основан на базе Института исследований развивающихся рынков Московской школы управления СКОЛКОВО в 2015 году при поддержке компаний Unilever и International Paper как центр экспертизы в области международных и российских практик устойчивого развития. Деятельность Центра направлена на проведение проблемно-ориентированных междисциплинарных исследований в области устойчивого развития бизнеса, разработку профильных образовательных программ, а также создание независимой платформы для регулярного диалога бизнеса, академического сообщества, некоммерческих организаций и органов государственной власти. Email: [sustainability@skolkovo.ru](mailto:sustainability@skolkovo.ru)

### Московская школа управления СКОЛКОВО

Одна из ведущих частных бизнес-школ России и СНГ, основанная в 2006 году по инициативе делового сообщества. В состав партнеров учредителей школы входят 10 российских и международных компаний и 11 частных лиц, лидеров российского бизнеса. За десять лет обучение в Московской школе управления СКОЛКОВО прошли свыше 12 000 слушателей. На образовательных программах преподают 150 профессоров мирового уровня. Линейка образовательных программ Московской школы управления СКОЛКОВО включает программы для бизнеса на всех стадиях его развития – от стартапа до крупной корпорации, выходящей на международные рынки. [www.school.skolkovo.ru](http://www.school.skolkovo.ru)

Позиция Центра устойчивого развития бизнеса СКОЛКОВО может расходиться с мнениями авторов новостей, приведенных в мониторинге. Все материалы данного документа носят исключительно справочный характер, Центр не несет ответственности за возможные последствия, прямо или косвенно связанные с их использованием при принятии управленческих решений.

В случае заинтересованности в сотрудничестве и публикации текста мониторинга или его частей, просьба связаться с Центром устойчивого развития бизнеса по адресу [sustainability@skolkovo.ru](mailto:sustainability@skolkovo.ru)



## ГЛОБАЛЬНЫЙ КОНТЕКСТ

### Международные тенденции и инициативы

8 сентября: [Climate Bond Initiative и Credit Suisse опубликовали доклад «Финансирование надёжных переходов» \(Financing Credible Transitions\)](#). Документ определяет основные механизмы мобилизации глобальных потоков капитала для осуществления перехода к экономике, соответствующей Парижскому соглашению. Сегодня зелёное финансирование и потоки капитала в основном направлены на деятельность, которая уже считается зелёной. Значительно меньше инвестиций привлекается в переходные виды деятельности и активы, связанные с отраслями и предприятиями с наиболее высоким уровнем выбросов углерода. В связи с этим доклад определяет 5 категорий экономической деятельности, среди которых есть виды деятельности, (1) уже декарбонизированные или почти декарбонизированные; (2) необходимые для экономики и имеющие понятный путь декарбонизации; (3) необходимые для поддержания экономики, но не имеющие понятного пути декарбонизации; (4) необходимые сегодня для поддержания экономики, но требующие замены альтернативами к 2050 году; а также (5) «безнадежные», т.е. которые никаким образом не могут соответствовать Парижскому соглашению.

22 сентября: [Состоялась Глобальная флагманская встреча 17 Rooms 2020, посвящённая обсуждению промежуточных результатов по достижению ЦУР ООН](#). Инициатива 17 Rooms организована Брукингским Институтом и Фондом Рокфеллера в сентябре 2018 года в качестве эксперимента по стимулированию новых форм коллективных действий. Институты также совместно работают над разработкой инструментария для поддержки широких групп населения в осуществлении ЦУР.

28 сентября: [Компания Deloitte опубликовала исследование, согласно которому рост температуры может привести к экономическому подъёму в 70 странах в ближайшие десятилетия](#). Исследование опирается на сценарии, разработанные Межправительственной группой экспертов по изменению климата (IPCC). Среди потенциальных «стран-бенефициаров» преимущественно страны с холодным климатом: Чехия, Россия, Канада, Монголия, Финляндия, Кыргызстан, Норвегия, Таджикистан, Швеция, Исландия и Северная Корея. В то же время, авторы признают, что негативные последствия на себе испытают более 130 стран, особенно, страны Ближнего Востока и Африки: Катар, Мали, Кувейт и Судан. [Некоторые эксперты выразили несогласие с результатами исследования](#), указав на некорректное экономическое моделирование.

### Повестка развивающихся рынков

5 сентября: [Гонконгская ассоциация зелёных финансов \(HKGFA\) объявила о запуске Альянса зелёных финансов района Большого Залива](#). Согласно планам авторов проекта, особая экономическая зона будет играть ключевую роль в продвижении стандартов зелёного финансирования и сертификации в этом регионе.

7 сентября: [Проанализированы результаты доклада Оксфорда о состоянии рынка возобновляемой энергетики Китая](#). Автор обзора считает, что энергетическая политика Китая отличается противоречивостью – несмотря на инвестиции в возобновляемую энергетику, страна в данный момент наращивает темпы использования угля.

8 сентября: [Центральный банк Бразилии запускает программу устойчивого развития](#). Бразилия будет следовать рекомендации «Целевой группы по раскрытию финансовой информации, связанной с климатом» (TCFD). Кроме того, Повестка дня предусматривает улучшение подхода к управлению рисками и подготовку годового отчета о социально-экологических рисках.

## УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ БИЗНЕСА ЗА РУБЕЖОМ

### Устойчивые продукты и новые рыночные ниши

8 сентября: [Шотландский ликёро-водочный завод Arbikie Distillery представил экологически чистую водку на основе гороха](#). Как утверждает Arbikie Distillery, использование гороха имеет два экологических преимущества по сравнению с зерновыми культурами, которые обычно используются для производства водки. Во-первых, горох, как и другие бобовые, не нуждается в синтетических удобрениях. Во-вторых, горох содержит значительно больше белка, чем зерновые культуры, что приводит к образованию побочных продуктов, которые можно использовать.

## Операционная эффективность и снижение воздействия на окружающую среду

3 сентября: Компания [Apple объявила об инвестициях в строительство двух крупнейших в мире наземных ветряных турбин](#). Ожидается, что электроэнергия турбин в близости датского города Эсбьерг будет поддерживать центр обработки данных Apple в Виборге, а вся избыточная энергия будет поступать в датскую энергосеть.

8 сентября: [Uber запустил Uber Green в городах США и Канады](#). Поездки осуществляются на гибридном или полностью электрическом транспортном средстве с низким уровнем выбросов. К 2040 году Uber намерен стать платформой с нулевым уровнем выбросов, где 100% поездок будет осуществляться на транспортных средствах с нулевым уровнем выбросов, в общественном транспорте, на самокатах и велосипедах.

16 сентября: [LEGO инвестирует до \\$400 млн в программу устойчивого развития](#). Программа включает в себя замену пластиковых пакетов на бумажные пакеты, сертифицированные FSC, во всех наборах к 2025 году. Сегодня около 2% элементов конструкторов изготавливаются из сахарного тростника. Также LEGO намерена увеличивать процент биоматериалов, сократить потребление воды и сделать большинство производственных операций углеродно-нейтральными.

18 сентября: [Исполнительный директор Nespresso Гийом Ле Кунф объявил о новых планах устойчивого развития компании, так как цели 2014 года будут достигнуты к концу 2020 года](#). В частности, кофе будет выращиваться и производиться согласно принципам устойчивого развития, все операционные процессы будут углеродно-нейтральными и более 90% клиентов по всему миру смогут передавать капсулы Nespresso на переработку.

23 сентября: [Amazon вводит экомаркировку товаров Climate Pledge Friendly](#). Новая маркировка позволит покупателям определять, какие товары оказывают наименьшее воздействие на окружающую среду. Для разработки экомаркировки компания сотрудничала с международными сертифицирующими организациями. В частности, Amazon запустил маркировку Compact by Design, позволяющую отличить товары, дизайн которых наиболее эффективен с точки зрения упаковки и транспортировки.

## Управление репутацией

9 сентября: [Бывший генеральный директор Volkswagen Мартин Винтеркорн предстанет перед судом по делу о крупном мошенничестве, связанном с дизельным скандалом пятилетней давности](#). С сентября 2015 года Volkswagen участвует в судебных разбирательствах по причине установки устройств в 11 миллионах дизельных автомобилей по всему миру, которые при эксплуатации продемонстрировали большие объемы выбросов загрязняющих веществ, чем утверждалось на основе лабораторных испытаний. Мартин Винтеркорн ушёл в отставку через несколько дней после разоблачения.

28 сентября: [Ассоциация ответственного инвестирования PRI исключила пятерых подписантов](#). Из них четверо - управляющие активами и один владелец активов. Самой крупной организацией из исключённых подписантов стал банк BPE, часть французского La Banque Postale, управляющий \$5 млрд. Остальные организации управляют средствами от \$40 млн до \$310 млн. Причиной исключения стало невыполнение минимальных требований, для достижения которых было отведено два года.

## ЭКОТЕХНОЛОГИИ И ИННОВАЦИИ

1 сентября: [Модель энергосберегающего самолёта Flying-V совершила первый успешный полёт](#). Летом 2020 года группа исследователей из нидерландского Делфтского технического университета совершила первый испытательный полёт лётной модели энергосберегающего самолёта. Команда проекта создала модель Flying-V весом 22,5 кг и шириной 3 м для лётных испытаний. Проект анонсировали в прошлом году совместно с нидерландской авиакомпанией KLM. Сейчас в проекте участвуют различные бизнес-партнёры, в том числе Airbus.

14 сентября: [Нидерландские компании предлагают гробы из грибов](#). Проект «Живой кокон» (The Living Cocoon) основан совместно исследователями Делфтского технического университета с Музеем натуральной истории. Использование грибов позволяет сократить время разложения человеческого тела с 10 лет в

деревянных и металлических гробах до 2-3 лет. Сегодня данная продукция предлагается двумя нидерландскими компаниями.

21 сентября: [Airbus объявил о планах построить к 2035 году водородный самолет с нулевым уровнем выбросов](#). Концерн Airbus представил три концепции коммерческих самолётов. В качестве источника энергии предлагается использовать водород, который в компании считают перспективным видом чистого авиационного топлива. Через несколько месяцев в компании планируют начать испытания водородных топливных элементов. К 2025 году компания запустит авиастроительную программу ZEROe, а полноценный прототип самолёта появится к концу 2020-х годов.

## ОТВЕТСТВЕННЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

9 сентября: [Британский модный дом Burberry объявил о своём намерении выпустить облигации устойчивого развития](#). Выпуск планируется в соответствии с Политикой облигаций устойчивого развития компании, которая получила second opinion от агентства Sustainalytics. Данное решение обусловлено тем, что британская компания преодолевает последствия кризиса COVID-19, который привел к падению продаж почти вдвое и вызвал сокращение 500 рабочих мест по всему миру.

9 сентября: [JP Morgan впервые выпускает собственные зелёные облигации на сумму \\$1 млрд](#). Средства от выпуска, по заявлению JP Morgan, пойдут на финансирование проектов в сфере зелёного строительства и возобновляемых источников энергии. Также банк отдельно обозначил сферы, которые будут исключены из финансирования. Это отрасли, связанные с ископаемым топливом и ядерной энергетикой, а также с рисками нарушения прав человека и детским трудом.

11 сентября: [Агентство по управлению государственным долгом Венгрии разместило 4 выпуска самурайских облигаций \(samurai bonds\)](#). Самурайские облигации – это облигации, деноминированные в йенах, выпущенные в Японии неяпонскими компаниями и регулируемая японским законодательством. Совокупный объем размещения составил 62,7 млрд йен (500 млн евро), из которых 2 выпуска - зелёные облигации на сумму 20 млрд йен, что делает Венгрию первым иностранным государством, выпустившим зелёные облигации в Японии. Средства, полученные в результате размещения зелёных облигаций, будут использованы эмитентом для зелёных расходов государственного бюджета, способствующих переходу к низкоуглеродной, устойчивой к изменению климата экономике.

23 сентября: [Запущен Фонд покрытия дефицита климатического финансирования городов \(City Climate Finance Gap Fund\)](#). Программа финансируется Германией и Люксембургом и реализуется Европейским инвестиционным банком и Всемирным банком. Фонд создан для поддержки зелёных, инклюзивных, устойчивых и конкурентоспособных городов в развивающихся странах и направлен на достижение низкоуглеродной, устойчивой к климату урбанизации.

## РОССИЯ

### Регулирование

2 сентября: [Глава красноярского Минсельхоза Шорохов попросил министра Патрушева включить в список сельхозпродуктов биоразлагаемый полилактид, который планирует производить из пшеницы](#). Новый материал может заменить большинство традиционных пластиков для изготовления одноразовой упаковки и снизить уровень загрязнения окружающей среды. Эксперты отмечают, что зарубежный рынок, в отличие от российского, данным сырьём насыщен. По их мнению, российским производителям необходимо искать рынки сбыта и выходить на них уже с конкурентоспособной ценой и высоким качеством.

7 сентября: [Совет Ассоциации банков «Россия» утвердил новую проектную группу «ESG-банкинг»](#). Её руководителем стал Председатель Совета директоров банка «Центр-инвест», Василий Высоков. В задачи проектной группы входит реализация мероприятий в области ESG-банкинга: разработка проектов нормативных правовых актов, создание платформы заинтересованных участников, разработка Дорожной карты, определение порядка экспертизы по таксономии ESG-рисков.

11 сентября: [Президент России Владимир Путин провёл совещание с постоянными членами Совета Безопасности, где был обозначен приоритет управления рисками техногенных аварий](#)

[и чрезвычайных ситуаций при реализации национальных проектов](#). Было принято решение проанализировать нормативную базу, на основе которой осуществляется данная работа на всех уровнях государственного управления, разработать правила работы для минимизации рисков техногенного характера.

23 сентября: [Президент России Владимир Путин объявил о существенном увеличении бюджетных ассигнований для решения проблем экологии](#). "В 2021 году расходы по национальному проекту в сфере экологии будут увеличены почти на половину, в целом за три года из федерального бюджета на охрану окружающей среды впервые будет направлен 1 трлн рублей", - заявил глава государства в среду на встрече в Кремле с сенаторами РФ.

29 сентября: [Счётная палата выпустила бюллетень, посвящённый теме мусорной реформы](#). Аудиторы считают, что реформа в сфере обращения с отходами не принесла ожидаемых результатов, а приоритетным способом обращения с ТКО остаётся захоронение отходов. Аудиторы считают, что мощности полигонов будут исчерпаны к 2022 году в 17 регионах России, а к 2024 году в 32 регионах.

## Бизнес-практики

3 сентября: [Сбер и дочерняя компания Группы ВЭБ.РФ договорились о техническом сотрудничестве в области применения цифровых продуктов в рамках проекта создания сервиса лесвосток.рф](#). Целью проекта является создание условий для устойчивого развития лесного хозяйства и лесоперерабатывающей промышленности. Авторы проекта планируют достичь этого с помощью формирования открытых публичных данных и процедур предоставления в пользование лесных участков, внедрения механизмов биржевых торгов и создания инфраструктуры для формирования публичного рынка сделок с древесиной.

4 сентября: [Запущен проект Moscow Circular](#). Экспертное сообщество в области циклической экономики планирует помогать городу и бизнесу проектировать продукты и сервисы без отходов и загрязнения, а также способствовать восстановлению природных систем в Москве и пригороде.

4 сентября: [УК «Райффайзен Капитал» запускает ПИФ, базирующийся на европейском ESG-подходе](#). Консультантом по скорингу компаний выступит команда RCM во главе с Вольфгангом Пиннером, специалистом в области ESG-инвестиций в Европе. В фонд войдут около 50 акций, которые наберут наивысший балл по совокупности ESG-факторов и финансовых показателей.

6 сентября: [Компания «BC Green» \(Германия\) планирует построить в Башкирии ветропарк суммарной мощностью 200 мегаватт](#). Корпорация развития республики провела первые переговоры с инвестором и намерена сопровождать проект. В качестве площадок для размещения электростанций рассматривают Белебеевский и Куяргазинский районы, а также Нефтекамск и Сибай. На этих территориях скорость ветра на открытой местности достигает более 7,5 метров в секунду.

7 сентября: [Центр им. М.В. Келдыша, входящий в Роскосмос, предложил использовать плазмотроны для сжигания мусора](#). На данный момент ведутся переговоры по внедрению таких технологий с властями Нижнего Новгорода. Эксперты отмечают, что для практики мусоросжигания достаточно существующих специализированных заводов.

10 сентября: [Adidas в России запустил в продажу коллекцию Clean Classics](#). Классическая коллекция преобразована за счёт использования переработанных материалов при производстве продукции.

14 сентября: [Газпромбанк создал Совет по внедрению принципов устойчивого развития](#). В рамках работы Совета подготовлен проект концепции политики экологической ответственности Газпромбанка. Совет возглавил Заместитель Председателя Правления Алексей Матвеев.

22 сентября: [В Краснодаре рассматривают возможность строительства домов из вторсырья](#). Совет по экологическому строительству в России RuGBC намерен реализовать в Краснодаре проект на площади 750 га, где в качестве материалов для строительства будут применяться отходы. Об этом заявил журналистам в ходе инвестиционного международного форума BRICS+ в Сочи председатель совета Гай Имз.

24 сентября: [«Сбербанк Управление Активами» запустил биржевой фонд для ответственных инвестиций](#). Новый фонд инвестирует в акции компаний, входящие в «Индекс МосБиржи — РСПП Вектор устойчивого развития». В индекс были включены акции, эмитенты которых получили наивысшую оценку отчётности в области устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности, представленную РСПП в декабре 2019 года. В частности, в него вошли ценные бумаги таких компаний, как НОВАТЭК, «Полюс», «Россети», «Татнефть» и ТМК.

28 сентября: [Компания «Простое дело» запустила телеграм-бота, который поможет москвичам сортировать отходы](#). Бот объясняет, что можно перерабатывать и какие есть виды отходов, а также подсказывает места, куда можно сдать отходы.

29 сентября: [Lamoda начала продажу товаров в поддержку людей с аутизмом в рамках совместного проекта с социальной сетью Одноклассники, Центром «Антон тут рядом» и Русским музеем](#). Студенты Центра «Антон тут рядом» – взрослые люди с аутизмом – написали репродукции известных картин Русского музея, которые были использованы для линейки брендированной одежды с принтами.

## РАЗНОЕ

[Русское географическое общество запустило конкурс, который поможет в развитии Фенологической сети РГО](#). Для участия в проекте участникам необходимо найти в городе одну или несколько яблонь и начать вести за ними наблюдение. Сведения лягут в основу фенологической базы о дикорастущих и культурных яблонях на территории России. Проект действует с 3 сентября до 1 ноября 2020 года.

[Запущен проект «Звуки леса» \(Sounds of the forest\)](#), позволяющий послушать записанные звуки леса из разных частей света. Проект приурочен к трёхдневному британскому фестивалю Timber.

## ЧТО ПОЧИТАТЬ

- Интервью с [Вице-премьером России Викторией Абрамченко](#)
- Отчёт [Глобальной встречи 17 Rooms 2020](#)
- [Эксперты рассмотрели, как глобальное потепление повлияет на сектор премиальных продуктов](#)
- Книга [«От колыбели до колыбели. Меняем подход к тому, как мы создаем вещи»](#) Михаэля Браунгарта и Уильяма МакДоны, издательство Ad Marginem и музей «Гараж»

## КАЛЕНДАРЬ СОБЫТИЙ

7.10.2020	Вебинар RAEX Sustainability <a href="#">«Зелёная недвижимость в России»</a>
13-14.10.2020	<a href="#">FSC-форум</a>
19-20.10.2020	<a href="#">III международный форум «Бренды со смыслом. Кого выберет потребитель завтра?»</a> , Effie Russia
08.12.2020	Конференция <a href="#">«Национальный форум по устойчивому развитию»</a> , Ведомости