



ЛИДЕРСТВО В УСЛОВИЯХ ИДЕАЛЬНОГО ШТОРМА

Мониторинг тенденций и
практик в области устойчивого развития бизнеса
Июль 2020

Центр устойчивого развития бизнеса
Институт исследований развивающихся рынков
бизнес-школы СКОЛКОВО (IEMS)



ОГЛАВЛЕНИЕ

ГЛОБАЛЬНЫЙ КОНТЕКСТ	3
Международные тенденции и инициативы.....	3
Повестка развивающихся рынков.....	3
УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ БИЗНЕСА ЗА РУБЕЖОМ	4
Устойчивые продукты и новые рыночные ниши.....	4
Управление репутацией.....	4
ЭКОТЕХНОЛОГИИ И ИННОВАЦИИ	4
«ОТВЕТСТВЕННЫЕ» ИНВЕСТИЦИИ	4
РОССИЯ	4
Регулирование	5
Бизнес-практики	5
РАЗНОЕ	5
ЧТО ПОЧИТАТЬ	6
КАЛЕНДАРЬ СОБЫТИЙ	6

Центр устойчивого развития бизнеса

Центр был основан на базе Института исследований развивающихся рынков Московской школы управления СКОЛКОВО в 2015 году при поддержке компаний Unilever и International Paper как центр экспертизы в области международных и российских практик устойчивого развития. Деятельность Центра направлена на проведение проблемно-ориентированных междисциплинарных исследований в области устойчивого развития бизнеса, разработку профильных образовательных программ, а также создание независимой платформы для регулярного диалога бизнеса, академического сообщества, некоммерческих организаций и органов государственной власти. Email: sustainability@skolkovo.ru

Московская школа управления СКОЛКОВО

Одна из ведущих частных бизнес-школ России и СНГ, основанная в 2006 году по инициативе делового сообщества. В состав партнеров учредителей школы входят 10 российских и международных компаний и 11 частных лиц, лидеров российского бизнеса. За десять лет обучение в Московской школе управления СКОЛКОВО прошли свыше 12 000 слушателей. На образовательных программах преподают 150 профессоров мирового уровня. Линейка образовательных программ Московской школы управления СКОЛКОВО включает программы для бизнеса на всех стадиях его развития – от стартапа до крупной корпорации, выходящей на международные рынки. www.school.skolkovo.ru

Позиция Центра устойчивого развития бизнеса СКОЛКОВО может расходиться с мнениями авторов новостей, приведенных в мониторинге. Все материалы данного документа носят исключительно справочный характер, Центр не несет ответственности за возможные последствия, прямо или косвенно связанные с их использованием при принятии управленческих решений.

В случае заинтересованности в сотрудничестве и публикации текста мониторинга или его частей, просьба связаться с Центром устойчивого развития бизнеса по адресу sustainability@skolkovo.ru

ГЛОБАЛЬНЫЙ КОНТЕКСТ

Международные тенденции и инициативы

7 июля: [Кристин Лагард, президент Европейского центрального банка, планирует использовать 2,8 трлн евро для покупки активов для борьбы с изменениями климата.](#) По словам Лагард, банк должен пересмотреть все внутренние процедуры и использовать любую возможность для достижения климатических целей.

8 июля: [ЕС планирует перейти на полностью экологичное водородное топливо.](#) Еврокомиссия представила план из трёх фаз, который к 2050 году должен помочь Европе производить водородное топливо, создаваемое только за счёт возобновляемых источников энергии. Эксперты считают, что переход к чистому водороду может привести к революции в энергетике.

9 июля: [Австралия утвердила национальные цели по достижению углеродной нейтральности к 2050 году.](#) CEO Климатического Консульства Австралии, крупнейшей климатической некоммерческой организации в стране, Аманда Маккинзи подтвердила, что каждый субъект страны принял обязательство по достижению углеродной нейтральности. Глава компании считает, что данный факт является открытым посылом для инвесторов: к 2050 году Австралия откажется от индустрии добычи ископаемых.

13 июля: [Совет по стандартам учета в области устойчивого развития \(SASB\) и Глобальная инициатива по отчетности \(GRI\) объединяют усилия для улучшения стандартов нефинансовой отчетности.](#) SASB и GRI понимают, что совокупность правил раскрытия информации об устойчивом развитии может показаться сложной. Для компаний, использующих оба стандарта, затраты на подготовку отчетности могут быть высокими. Чтобы помочь решить эту проблему, обе организации будут сотрудничать, чтобы продемонстрировать, как именно некоторые компании использовали оба набора стандартов вместе, а также рассказать об уроках, которые были вынесены из этой практики.

15 июля: [Подписанты Принципов ответственного банкинга \(PRB\) утвердили механизм делистинга.](#) Более 180 банков, представляющих более трети мирового банковского сектора, поддержали PRB. В соответствии с согласованным механизмом, банки, подписавшие соглашение, будут исключены, если они не выполнят ключевые шаги. Они состоят из проведения оценки воздействия своей финансовой деятельности, а также установки и реализации целевых показателей, соответствующих целям в области устойчивого развития.

16 июля: [Исполнительный директор программы ООН по окружающей среде \(ЮНЕП\) Ингер Андерсен заявила, что к концу 21-го века может исчезнуть около 1 млн видов животных и растений.](#) Она отметила, что помогать флоре и фауне могут не только государства: "У частного сектора есть возможность создавать зелёные рабочие места и стимулировать экономический рост на экологических основах".

16 июля: [Послы Германии, Великобритании и Италии в России заявили о необходимости совместной борьбы с изменениями климата.](#) Послы трёх европейских стран в РФ — Геза Андреас фон Гайр (Германия), Дебора Броннерт (Великобритания) и Паскуале Терраччано (Италия) — написали статью, в которой призывают к укреплению сотрудничества между Европой и Россией в борьбе с изменениями климата после пандемии COVID-19.

Повестка развивающихся рынков

7 июля: [Президент Венгрии Янош Адер написал Президенту Украины Владимиру Зеленскому письмо, в котором просит разобраться с загрязнением реки Тисы в Закарпатской области.](#) В письме указано, что с приплывающим мусором не могут справиться с помощью спецтехники. Адер озабочен состоянием экосистемы водоёма.

13 июля: [Высокие риски мясной промышленности Азии связаны с несоблюдением ESG-требований.](#) Согласно отчету, подготовленному по заказу лондонской глобальной сети инвесторов Farm Animal Investment Risk and Return (FAIRR), существуют значительные риски того, что 44 из 60 крупнейших мировых мясомолочных и рыбопромышленных предприятий могут быть ответственны за начало очередной пандемии и стать её жертвой, как уже происходило в случае, например, с африканской свиной лихорадкой, свиным и птичьим гриппом.

14 июля: [В Китае учреждён "Национальный фонд экологического развития" с уставным капиталом в 88,5 млрд юаней.](#) Зелёный фонд направлен на поддержку защиты окружающей среды, экологического восстановления и озеленения земель и территорий, а также сохранения и ответственного использования энергии и ресурсов, экологически чистого транспорта и чистой энергии. В настоящее время в

Китае создано более 50 фондов зелёного развития, поддерживаемых местными органами власти, включая Юньнань, Хэбэй, Хубэй, Гуандун, Чжэцзян, Гуйчжоу, Шаньдун, Шэньси.

21 июля: [Китай начнёт анализировать результаты деятельности банков в секторе зелёных финансов ежеквартально со следующего года](#). Народный банк Китая и его филиалы будут оценивать зелёные показатели банков, в том числе долю зелёных финансов в общей структуре бизнеса. Оценка будет охватывать целый ряд инструментов финансирования, включая кредиты, ценные бумаги, инвестиции, лизинг и трасты. Регулятор предупреждает, что банки будут «вознаграждены» или «наказаны» в соответствии с результатами их деятельности, не раскрывая подробности.

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ БИЗНЕСА ЗА РУБЕЖОМ

Устойчивые продукты и новые рыночные ниши

17 июля: [Air Transat совершил первые полёты с использованием смеси экологически чистого топлива в Германии](#). Самолёты работают на смеси керосина, содержащей 10% экологически чистого авиационного топлива (SAF). Топливо производится на новом заводе Airbus в Гамбурге. Ранее поставка SAF-топлива предлагалась только клиентам Airbus на заводах во Франции и Алабаме.

Операционная эффективность и снижение воздействия на окружающую среду

2 июля: [Компания Amazon отказалась от пластика при упаковке заказов для доставки по Индии](#). Сообщается, что для масштабных изменений был полностью ликвидирован весь одноразовый пластик, участвующий в упаковке. Все материалы (в том числе пузырчатая упаковка) заменены на биоразлагаемые.

21 июля: [Компания Apple объявила о плане стать полностью углеродно-нейтральной, включая производственные операции, цепочку поставок и жизненный цикл продукции к 2030 году](#). Компания уже сегодня является углеродно-нейтральной для своих глобальных корпоративных операций. Новое обязательство означает, что к 2030 году каждое проданное устройство Apple будет иметь нулевое воздействие на климат.

Управление репутацией

21 июля: [Microsoft, Nike, Starbucks, Unilever и Danone создали консорциум, который займётся решением проблемы изменения климата](#). Группа получила название Transform to Net Zero. В неё также вошли такие компании, как Mercedes-Benz AG и владелец Avon — Natura & Co. Сообщается, что к альянсу могут присоединиться и другие компании. Консорциум будет сотрудничать с Фондом защиты окружающей среды (EDF) для обмена информацией о сокращении углеродных выбросов и инвестирования в соответствующие технологии.

ЭКОТЕХНОЛОГИИ И ИННОВАЦИИ

13 июля: [Виски Johnnie Walker планируют выпускать в бумажных бутылках](#). Производитель напитков, владеющий брендом, заявил, что в следующем году планирует провести испытания новой экологически чистой упаковки. По мнению производителя, бумага экологичнее, так как изготовление бутылок из стекла связано с потреблением энергии и выбросами углерода.

13 июля: [Студентка по продуктовому дизайну Холли Граундс заменила пластиковые пакеты лапши быстрого приготовления лучшей альтернативой](#). Приправленная специями съедобная биоплёнка из картофельного крахмала, глицерина и воды растворяется при приготовлении и становится приправой для бульона.

ОТВЕТСТВЕННЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

6 июля: [Крупный норвежский производитель лосося Grieg Seafood выпустил зелёные облигации на сумму 105 млн долларов](#). При этом деньги, полученные от выпуска, не могут быть использованы в сделках с американской фирмой Cargill, трейдером зерновых, которого обвиняют в недостаточных действиях по защите лесов Амазонии.

6 июля: [В США Министерство труда предложило запретить ответственное финансирование пенсионных фондам](#). Предложение мотивировано тем, что пенсионные фонды не должны быть способом достижения «политических и социальных задач». В ответ на мнение Министерства агентство

Bloomberg выпустило заметку, где объясняет, что ESG финансирование – это исключительно финансовый инструмент, позволяющий диверсифицировать риски, которые не учитываются в финансовой отчетности.

9 июля: [Управление цепочками поставок становится важным сигналом для ответственных инвесторов, утверждает аналитик Financial Times](#). Компании с долгосрочной, ориентированной на устойчивое развитие стратегией лучше переносят последствия сбоя в работе, связанных с Covid-19. Показательным в этом плане стал скандал, связанный с британским ритейлером Boohoo, поставщик которого заставлял больных сотрудников приходить на работу во время карантина. После падения цены на акции Boohoo заявила, что она "потрясена и шокирована недавними обвинениями", и начала независимый аудит своей цепочки поставок.

14 июля: [BlackRock вводит санкции в отношении 53 компаний за "климатическое бездействие"](#). Самая крупная управляющая активами компания в мире BlackRock вводит меры в отношении ряда компаний - от американского нефтяного гиганта ExxonMobil до шведского автопроизводителя Volvo - за отсутствие прогресса в борьбе с глобальным потеплением спустя полгода после того, как она предупредила об огромных инвестиционных рисках, связанных с изменением климата. Возможными санкциями может быть как выход из активов, так и использование голосов на ежегодных собраниях акционеров компаний для выражения недовольства. Напомним, что ранее BlackRock не поддержал несколько климатических резолюций: например, таких компаний, как Santos и Woodside Energy, банка JPMorgan.

21 июля: [Morgan Stanley обязуется измерять воздействие кредитов и инвестиций на выбросы CO₂](#). Morgan Stanley взял на себя обязательство измерять и раскрывать климатическое воздействие своих кредитов и инвестиций, став первым крупным банком США, присоединившимся к Глобальному Партнерству по Учёту Углеродных Выбросов (PCAF). 66 официальных членов PCAF представляют более \$5,3 трлн активов, и работают над тем, чтобы побудить финансовую индустрию к достижению целей Парижского соглашения по климату. Данное событие является знаковым экологическим шагом для Morgan Stanley, одной из крупнейших и наиболее узнаваемых в мире частных банковских групп, которая в период с 2016 по 2019 год инвестировала более \$91 млрд в ископаемое топливо, согласно данным Rainforest Action Network.

22 июля: [26% подписантов Принципов ответственного инвестирования \(PRI\) в 2020 году оценили устойчивость своих инвестиций к климатическим рискам](#). Это первый год, когда PRI сделала климатическую отчетность обязательной при ежегодной оценке практик ответственного инвестирования. Участникам было предложено представлять отчетность по трём климатическим показателям на основе системы отчетности TCFD.

РОССИЯ

Регулирование

15 июля: [Госдума разрешила вырубку леса на Байкале для расширения БАМа и Транссиба](#). Госдума приняла в третьем, окончательном чтении поправки к закону «Об охране озера Байкал», которые разрешают РЖД массовые рубки лесов для расширения Байкало-Амурской и Транссибирской магистралей. Принятые поправки до 31 декабря 2024 года разрешают "проведение сплошных рубок" при работах для увеличения пропускной способности магистралей. Список объектов инфраструктуры, под которые можно проводить вырубку леса, будет определен Правительством.

21 июля: [Вице-премьер Виктория Абрамченко отметила, что новые национальные цели до 2030 года развивают экологическую повестку](#). Как уточняется в сообщении, главными целями станет формирование эффективной системы обращения с отходами и вторичными ресурсами. В частности, существенно вырастут требования и объем задач по ликвидации бытовых отходов - к 2030 году необходимо обеспечить сортировку всего образующегося объема бытовых отходов и в два раза снизить объем отходов, направляемых на захоронение.

Бизнес-практики

1 июля: [Яндекс.Лавка планирует заменить бумажные пакеты на полиэтиленовые](#). Решение было принято на основе анализа жизненного цикла продукта.

7 июля: [KPMG оценила ущерб для России от введения углеродного налога в ЕС](#). В оптимистичном сценарии ЕС введёт налог только в 2028 году, нагрузка для российских производителей в этом случае составит €6 млрд за три года (2028–2030-й). В базовом сценарии налог вводится в 2025 году и нагрузка для российских экспортёров составит €33,3 млрд в 2025–2030 годах. В негативном сценарии налог может обойтись поставщикам из России в €50,6 млрд до 2030 года.

8 июля: [Завод Уралхима остановлен из-за загрязнения Камы](#). Производитель отмечает, что загрязнение водного объекта, которое было зафиксировано 7 и 8 июля, угрожает безопасной работе технологического оборудования завода. По данным СМИ, источником загрязнения

может быть один из содовых заводов, расположенных выше по течению. "Уралхим обратился в природоохранные органы власти с просьбой незамедлительно провести расследование данного инцидента и установить причину загрязнения Камы", - добавляет компания.

10 июля: [В России создадут специализированный банк для хранения генетических ресурсов растений](#). Новый банк обеспечит сохранность эталонных образцов растениеводства России. Собранные государственными селекционными центрами образцы будут храниться в условиях глубокой заморозки, а также в виде "пробирочных" микрорастений.

13 июля: [ВЭБ.РФ прорабатывает механизмы льготного финансирования зелёных проектов](#). ВЭБ.РФ опубликовал первую версию методических рекомендаций по зелёному финансированию и призывает экспертное и бизнес-сообщество вносить предложения по его совершенствованию. Рекомендации определяют архитектуру национальной системы зелёных финансов, в которой проекты, позитивно влияющие на окружающую среду, смогут получать от рынка, государства и институтов развития финансирование на более выгодных условиях.

14 июля: [Delivery Club в партнёрстве с Всемирным фондом дикой природы \(WWF\) запустили виртуальный ресторан "Дикая доставка"](#). В приложении можно заказать еду для исчезающих видов животных, обитающих в России. В описании каждого «блюда» есть информация, для кого оно предназначено. В разработке проекта участвовало агентство Setters.

21 июля: [В сети Вкусвилл появились водоматы — в магазинах можно бесплатно попить воды](#). Так компания поощряет своих покупателей, которые отказались от одноразовой посуды. Воду можно налить в многоразовые стаканы или бутылки. Для этого нужно обратиться к сотруднику магазина. Стоимость воды — 4 рубля за литр, но если покупателю нужно меньше литра, то нальют бесплатно.

21 июля: [Сеть автозаправок Газпромнефть активно внедряет энергоэффективные технологии на своих станциях](#). По данным компании, замену оборудования прошли 600 АЗС компании, что позволило повысить уровень энергосбережения до 50%.

РАЗНОЕ

10 июля: [Опубликованы дневники Греты Тунберг с её поездки из США в Давос](#). Юная эко-активистка описывает свои впечатления о путешествиях и участии в выступлении в ООН.

12 июля: [Архитектурная студия Nudes спроектировала лесную школу в Индии](#). Здание покрыто растениями, а на крыше располагается велосипедная дорожка в форме символа бесконечности. Лесная школа в Пуне является победителем конкурса на проектирование нового учебного заведения для города на западе Индии.

ЧТО ПОЧИТАТЬ

- [Справочник по ESG инвестициям в инфраструктуру](#)
- Отчёт ["Carrots & Sticks 2020"](#), обзор требований к раскрытию информации об устойчивом развитии в мире
- McKinsey, доклад ["Будущее упаковки"](#)

Книжные новинки

[Возможности валоризации биомассы и органических отходов: поиск альтернативных решений для утилизации в Южной Африке](#). Книга освещает ключевые проблемы, стоящие перед политиками Южной Африки, отраслевыми практиками и учёными. Редакция собрала широкий круг экспертов в области биомассы и органической валоризации и исследований. Представлены последние исследования, разработки и инновации, проведённые университетами и научными советами Южной Африки.

[«Введение в устойчивое развитие»](#). Пособие для детей в возрасте до 10 лет, объясняющее концепцию устойчивого развития. Эта книга позволяет понять читателям различные термины, связанные с областью устойчивого развития.

НОВОСТИ ПАРТНЁРОВ

Московская школа управления СКОЛКОВО продолжает набор на [программу Master in Public Strategy](#). Программа представляет собой конструктор, который собирается под профиль группы с учётом запроса студентов на разработку моделей общественного развития в разных сферах. Старт программы – 29 августа.