

ЛИДЕРСТВО В УСЛОВИЯХ ИДЕАЛЬНОГО ШТОРМА

Мониторинг тенденций и
практик в области устойчивого развития бизнеса
Январь 2020

Центр устойчивого развития бизнеса
Институт исследований развивающихся рынков
бизнес-школы СКОЛКОВО (IEMS)



ОГЛАВЛЕНИЕ

ГЛОБАЛЬНЫЙ КОНТЕКСТ	3
Международные тенденции и инициативы	3
Повестка развивающихся рынков	3
УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ БИЗНЕСА ЗА РУБЕЖОМ	4
Устойчивые цепочки поставок.....	4
Устойчивые продукты и новые рыночные ниши	4
Операционная эффективность и снижение воздействия на окружающую среду.....	4
Управление репутацией.....	5
ЭКОТЕХНОЛОГИИ И ИННОВАЦИИ	5
«ОТВЕТСТВЕННЫЕ» ИНВЕСТИЦИИ	6
РОССИЯ	6
Регулирование	6
Бизнес-практики	6
Инфраструктура	7
Просвещение и образование в сфере устойчивого развития	7
КАЛЕНДАРЬ СОБЫТИЙ	8

Центр устойчивого развития бизнеса

Центр был основан на базе Института исследований развивающихся рынков Московской школы управления СКОЛКОВО в 2015 году при поддержке компаний Unilever и International Paper как центр экспертизы в области международных и российских практик устойчивого развития. Деятельность Центра направлена на проведение проблемно-ориентированных междисциплинарных исследований в области устойчивого развития бизнеса, разработку профильных образовательных программ, а также создание независимой платформы для регулярного диалога бизнеса, академического сообщества, некоммерческих организаций и органов государственной власти. Email: sustainability@skolkovo.ru

Московская школа управления СКОЛКОВО

Одна из ведущих частных бизнес-школ России и СНГ, основанная в 2006 году по инициативе делового сообщества. В состав партнеров учредителей школы входят 10 российских и международных компаний и 11 частных лиц, лидеров российского бизнеса. За десять лет обучение в Московской школе управления СКОЛКОВО прошли свыше 12 000 слушателей. На образовательных программах преподают 150 профессоров мирового уровня. Линейка образовательных программ Московской школы управления СКОЛКОВО включает программы для бизнеса на всех стадиях его развития – от стартапа до крупной корпорации, выходящей на международные рынки. www.school.skolkovo.ru

Позиция Центра устойчивого развития бизнеса СКОЛКОВО может расходиться с мнениями авторов новостей, приведенных в мониторинге. Все материалы данного документа носят исключительно справочный характер, Центр не несет ответственности за возможные последствия, прямо или косвенно связанные с их использованием при принятии управленческих решений.

В случае заинтересованности в сотрудничестве и публикации текста мониторинга или его частей, просьба связаться с Центром устойчивого развития бизнеса по адресу sustainability@skolkovo.ru



ГЛОБАЛЬНЫЙ КОНТЕКСТ

Международные тенденции и инициативы

8 января: [В Германии партия Зеленые объявила о поддержке внесения депозита на покупку смартфонов и планшетов для сокращения отходов индустрии электроники](#). Клиенты получают деньги обратно, когда вернут старое устройство. Депозит составит 25 евро, согласно предложению парламентской группы. В общей сложности план включает в себя около 20 мер по решению проблемы отходов данной отрасли.

14 января: [Ученые измерили скорость потепления Мирового океана в атомных бомбах](#). В 2019 году температура всех океанов Земли достигла рекордных показателей. По подсчетам исследователей, опубликованным в [Advances in Atmospheric Science](#), за последние 25 лет количество тепла, пошедшего на разогрев океанов, составило эквивалент 3,6 млрд атомных бомб, сброшенных на Хиросиму.

20 января: [На Олимпийских играх 2020 в Токио кровати для спортсменов будут сделаны из картона](#). По заявлениям японской стороны, это более экологичное решение, способствующее вторичному использованию материалов и развитию циклической экономики. Более того, кровати из картона более прочные и могут выдержать более 200 кг. После завершения Олимпийских игр они будут переработаны в бумажные изделия.

22 января: [Департамент по вопросам окружающей среды, продовольствия и сельского хозяйства Великобритании \(Defra\) запустил новый онлайн ресурс](#), цель которого - обеспечение «лучшего принятия решений в области охраны окружающей среды путем оценки природного капитала». Информационный портал и рекомендации предназначены для того, чтобы помочь политикам, предприятиям, землевладельцам и организациям государственного сектора принимать более обоснованные и взвешенные решения в целях защиты и стимулирования использования природного капитала.

22 января: [Тема экологии стала лейтмотивом юбилейного Всемирного экономического форума в Давосе 2020](#). За несколько дней было проведено 30 сессий с экологическим уклоном. К борьбе с изменением климата призывают не только правительства, но также граждане и бизнес сообщество, ставя в пример активистов, например, Грету Тунберг. Президент США Дональд Трамп, например, признал важность экологических проблем и впервые публично признал теорию глобального потепления. Вместе с тем, исследователи отмечают, что бизнес сообщество обеспокоено климатической повесткой, так как она предполагает весомые затраты необходимые для спасения планеты.

24 января: [Канадский исследовательский институт составил рейтинг самых устойчивых компаний](#). В топ- 100 вошли Toyota (92), Tesla (74), Google Alphabet (62). Компания H&M вошла в топ- 30, расположившись на 27 позиции. Первой стала датская энергетическая компания, работающая в секторе возобновляемых источников энергии. Ørsted стала первой энергетической компанией, которая вышла на первое место, перейдя за последние 10 лет от использования и производства углеродных ископаемых к возобновляемым источникам энергии.

24 января: [Объем пищевых отходов упал на 7% за три года](#). Общий уровень пищевых отходов снизился на 480 000 тонн в период с 2015 по 2018 год, что оценивается в сокращение объемов на 7% на человека и эквивалентно десятикратному заполнению отходами лондонского Королевского Альберт-Холла.

Повестка развивающихся рынков

20 января: [Китай планирует полностью отказаться от производства и использования одноразового пластика к 2025](#). Национальная комиссия по развитию и реформам анонсировала новую программу, рассчитанную на следующие 5 лет, которая определяет систему обращения с отходами в Китае. В соответствии с документом, планируется постепенно запрещать или ограничивать производство, продажу и использование определенных видов пластика, разрабатывая и внедряя «биоразлагаемые и пригодные для переработки альтернативы».

20 января: [Малайзия отправила 150 контейнеров с пластиковыми отходами обратно в ряд стран](#), в том числе в Великобританию, Францию и США. По данным правительства Малайзии, в 150 контейнерах содержится 3737 тонн пластиковых отходов, которые якобы были ввезены в страну незаконным способом.

27 января: [Правительство Китая объявило о намерении внедрить новый стандарт для импорта меди, латуни и алюминия, полученных в результате переработки](#). Новые рамки стандартов не полностью открывают китайский рынок для торговли переработанным сырьем, однако, по данным Института переработки отходов США (ISRI), являются важным свидетельством того, что правительство Китая «наконец признает подобный товар ценным продуктом, импорт которого должен регулироваться особым образом».

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ БИЗНЕСА ЗА РУБЕЖОМ

Устойчивые цепочки поставок

29 января: [Британская компания по управлению отходами и производству вторсырья Biffa запустила новый современный завод по переработке пластиковых бутылок](#) стоимостью 27,5 млн фунтов стерлингов в Сихеме, графство Дарем. Инвестиции Biffa в новое предприятие, которое является одним из самых современных и технически совершенных в своем роде в мире, - часть постоянного стремления Группы инвестировать в британскую инфраструктуру по переработке отходов.

Устойчивые продукты и новые рыночные ниши

13 января: [Британская компания МНМ Plant сотрудничает с производителем солнечных панелей MIPV для создания устойчивых продуктов](#). MIPV и МНМ Plant разработают новые решения для производства оборудования. Партнерство направлено на разработку мобильных продуктов для обеспечения благосостояния, освещения объектов и временной защиты с использованием гибких тонкопленочных солнечных панелей MIPV.

13 января: [H & M выпустила новую эко-коллекцию спортивной одежды для танцоров](#). Ассортимент (28 предметов гардероба) состоит из спортивных топов, боди, головных повязок и т.д., сделанных из устойчивых материалов.

15 января: [Net-a-Porter стремится завоевать потребителей благодаря стремлению к устойчивому развитию](#). Интернет-магазин класса «люкс» расширил свою устойчивую платформу Net Sustain, добавив новую категорию товаров индустрии красоты.

17 января: [Устойчивые средства по уходу за кожей и волосами теперь будут доступны во всех отелях W Hotels Worldwide](#). W Hotels Worldwide запускает новую линию экологичных товаров для мужчин и женщин совместно с итальянскими косметическими брендами класса «люкс» группы компаний Davines.

21 января: [Finn Flare создал коллекцию из переработанных материалов](#). Финская компания выпустила коллекцию верхней одежды из переработанного пластика с высокотехнологичным полимерным наполнителем Sorona DuPont. Капсульная коллекция верхней одежды из инновационного материала RPET, который изготавливается по новейшим технологиям из пластиковых бутылок.

28 января: [Suma представила новую более экологичную упаковку](#) для своей веганской коллекции Esoleaf. Пластмассовые бутылки для упаковки продукции компании теперь будут изготавливаться из вторичного сырья.

29 января: [UPM Raflatac представит на выставке Pharmapack 2020 свой ассортимент продукции с устойчивой маркировкой для применения в фармацевтике и здравоохранении](#). Мероприятие будет проходить в Париже, Франция, с 5 по 6 февраля.

Операционная эффективность и снижение воздействия на окружающую среду

22 января: [Starbucks предлагает своим клиентам отказаться от молока](#) ради положительного влияния на нашу планету и сокращения углеродного следа. В рамках своей политики снижения воздействия на окружающую среду компания предлагает покупателям покупать черный кофе вместо напитков с молоком. По мнению экспертов, именно последствия использования молока и сливок составляют 21% выбросов парниковых газов глобальной сети кофеен.

27 января: [Сеть супермаркетов Tesco заменит пластиковые пакеты и упаковку на многоразовую тару](#), что поможет сократить использование пластика на 350 тонн. Гигант супермаркетов объявил, что станет первым британским ритейлером, который будет предоставлять бесплатные многоразовые пакеты.

29 января: [Сеть супермаркетов Sainsbury's обязалась инвестировать 1 млрд фунтов стерлингов в течение двадцати лет, чтобы к 2040 году превратить свой бизнес в «Net Zero Waste»](#). Текущий углеродный след предприятия составляет один миллион тонн, что свидетельствует о сокращении уровня воздействия на окружающую среду на 35% за последние 15 лет, при том, что зона покрытия сети увеличилась на 46% за тот же период времени. За последние шесть лет Sainsbury's был награжден отметкой «А» за принятие мер по борьбе с изменением климата со стороны CDP.

30 января: [Компания EY объявила о намерении стать углеродно-нейтральной к концу 2020 года](#). Это первая из компаний «Большой Четверки», заявившая о подобной цели. Намерение сократить воздействие на окружающую среду является следующим шагом на пути интеграции целей устойчивого развития в деятельность компании путем сокращения и компенсации выбросов углерода в атмосферу. Обязательство EY также распространяется на поддержку клиентов компании в их стремлении к долгосрочному устойчивому росту.

Управление репутацией

17 января: [Американские кофейни переходят на многоразовые стаканы для кофе навынос](#). Все больше американских кофеен отказываются от одноразовых стаканов для кофе навынос. Вместо них покупателям предлагают в аренду многоразовые стаканы. Одним из заведений, полностью отказавшимся от одноразовых стаканов, стала кофейня Babette в штате Калифорния. Если посетители Babette хотят взять кофе навынос, и у них нет своего стакана, они могут взять в аренду стальной стакан при помощи специального приложения Vessel.

23 января: [Компания ReFood призывает к «обновлению государственной поддержки»](#) в стремлении запретить свозить пищевые отходы на свалки на национальном уровне. Руководство ReFood, лоббируя запрет в масштабах всей Великобритании с момента запуска дорожной карты Vision 2020 в 2013 году, заявило, что «достижение» этих целей будет невозможным без решительной законодательной поддержки.

22 января: [Tyson Foods создала коалицию Coalition for Global Protein](#) - группу, которая сосредоточит свои усилия на продвижении на рынке устойчивого белка. В состав коалиции войдут лидеры белковой промышленности, ученые, неправительственные организации и финансовые учреждения. Первая встреча состоялась на Всемирном экономическом форуме в Давосе, Швейцария.

23 января: [Unilever подписала новое соглашение с китайской фирмой электронной коммерции JD.com](#) для внедрения устойчивых решений в цепочку поставок. Инициативы по устойчивому развитию будут включать переработку и сбор пластмасс, современные логистические решения на основе технологий 5G и снижения транспортных издержек. Совместные рамки будут основаны на инициативах по УР обеих компаний.

24 января: [Goldman Sachs отказался готовить IPO компаний без представителей меньшинств и женщин в руководстве](#). Об этом глава крупнейшего организатора IPO с Уолл-стрит заявил на форму в Давосе. Банк Goldman Sachs не будет больше готовить IPO компаний, в руководстве которых нет женщин, лиц с нетрадиционной сексуальной ориентацией или с не белым цветом кожи, - согласно новым требованиям банка, с 2021 года для привлечения Goldman Sachs к IPO компания должны будет иметь совете директоров как минимум двух женщин или представителей меньшинств.

ЭКОТЕХНОЛОГИИ И ИННОВАЦИИ

16 января: [Создан прибор, определяющий пригодность предмета для переработки](#). Британская студия промышленного дизайна Cohda представила устройство, способное автоматически идентифицировать материал и сообщить, пригоден ли он для использования в качестве вторсырья. Изобретение называется R.I.D. — аббревиатура от английского «определяющее устройство по переработке».

16 января: [Группа ученых из Университета Колорадо изобрела новый строительный материал](#), основанный на минералах цианобактерий. «Живой» бетон абсолютно экологичен и по прочности не уступает цементу, кроме того, новый материал способен захватывать и перерабатывать углекислый газ.

29 января: [Химики нашли способ производить графен из мусора](#). Технология производства графена была изобретена в лаборатории Джеймса Тура, химика из Университета Райса. Флэш-графен производится за 10 миллисекунд путем нагрева углеродосодержащих материалов до температуры 3000 градусов по Кельвину джоулевым теплом. В качестве источника для производства графена может служить почти все, что содержит углерод: пищевые отходы, пластиковые отходы, нефтяной кокс, уголь, древесные обрезки и т.д.

«ОТВЕТСТВЕННЫЕ» ИНВЕСТИЦИИ

10 января: [Фирма Enva, занимающаяся вторичной переработкой отходов и внедрением специализированных решений в отрасль, объявила о приобретении SAR Recycling Ltd](#). Компания SAR Recycling, базирующаяся в Англии, является поставщиком услуг по сбору и переработке аккумуляторов для широкой клиентской базы во всей Великобритании. Комментируя приобретение, Саймон Дик, управляющий директор Enva, сказал: «Возможности SAR являются логическим расширением нашего специализированного бизнеса по утилизации отходов, особенно в автомобильной промышленности и в сфере ремонта».

17 января: [UK Research and Innovation \(UKRI\) запустила два новых конкурсных гранта для разработки «умного пластика»](#), который будет являться более экологичным, безопасным и будет легко перерабатываться. Финансирование в размере до 8 миллионов фунтов стерлингов поможет исследователям разработать системы переработки, которые смогут справляться с растущими объемами материалов, пригодных для вторичной переработки, и позволят ученым проанализировать, как дизайн упаковки влияет на поведение потребителей, что может помочь предприятиям в разработке и производстве «зеленой» упаковки.

РОССИЯ

Регулирование

14 января: [«Роснефть» и Министерство природных ресурсов и экологии Российской Федерации подписали соглашение о взаимодействии в рамках национального проекта «Экология»](#). В соответствии с подписанным соглашением, «Роснефть» и Минприроды России будут развивать сотрудничество в области сохранения биологического разнообразия.

15 января: [Послание Владимира Путина Федеральному собранию РФ](#). В Манеже состоялось 16-е послание президента Федеральному собранию страны, в котором среди главных тем и задач Путин упомянул экологию. Президент отметил, что «Компании обязаны помнить о своей социальной и экологической ответственности. Нужно распространить экологический мониторинг на всю страну».

24 января: [С января в Москве начался первый этап перехода к отдельному сбору мусора](#). К этому времени жилые дворы и объекты социальной сферы должны были оснастить специальными контейнерами. Вывозить ТКО будут разные мусоровозы. Машина для определенного вида отходов будет иметь соответствующий цвет и специальную пиктограмму.

29 января: [Премьер-министр России Михаил Мишустин распределил обязанности между своими заместителями](#). Заместитель председателя правительства Виктория Абрамченко займется вопросами экологии, сельского хозяйства и рыболовства. Национальные проекты и финансы в правительстве будет курировать вице-премьер Андрей Белоусов.

Бизнес-практики

15 января: [Black Star Burger ввел отдельный сбор мусора](#). В ресторанах сети Black Star Burger установили контейнеры для отдельного сбора мусора. Пластик, бумага и металл поедут на переработку, а полимерные отходы утилизируют в специальных печах с минимальными

Центр устойчивого развития бизнеса, sustainability@skolkovo.ru

выбросами в атмосферу. Черные перчатки, которые выдают гостям, можно выбросить в отдельный контейнер - после этого перчатки получают вторую жизнь в производстве лежачих полицейских и заграждений.

16 января: [«Азбука вкуса» ввела бонусы для ответственных покупателей](#). Сеть «Азбука вкуса» объявила 2020-й Годом экологии и представила собственную стратегию устойчивого развития. Для этого запустили кампанию 'Green is the new black', которая расширит программу лояльности «Вкусомания». Теперь покупатели смогут получать дополнительные бонусы за отказ от пакетов и чеков, покупку блюд на развес в свою тару и кофе – в свои стаканы.

21 января: [В «Магните» на 75% выросли продажи экологичной бытовой химии](#). Покупатели сети магазинов «Магнит» все чаще отдают предпочтение бытовой химии, снижающей воздействие на окружающую среду. В 2019 году компания начала отдельно выделять такую продукцию на полках и расширять ее ассортимент. На сегодняшний день в 87% дрогери (4 800 точек) и в 12% магазинов крупных форматов (около 60 точек) установлены специальные стеллажи с экологичными товарами бытовой химии. В этом году ассортимент планируется расширить еще больше.

27 января: [Сеть гипермаркетов «О'кей» полностью отказывается от полиэтиленовых пакетов](#). «О'кей» полностью отказывается от продажи полиэтиленовых пакетов, в основе изготовления которых лежит первичная нефть. Такое решение обусловлено инициативой компании о заботе об окружающей среде и принятию новых принципов корпоративной политики «Жизнь в стиле Green».

Инфраструктура

9 января: [На Васильевском острове в Санкт-Петербурге 18 января начал работать первый в городе пункт приема органики](#). Площадка будет работать в рамках проекта «Органика — не мусор». Жители Петербурга смогут каждую субботу с 12:00 до 17:00 сдавать отходы от фруктов и овощей.

Просвещение и образование в сфере устойчивого развития

29 января: [В экоцентре «Скворечник» 29 января прошла встреча дискуссионного клуба «Экосреда»](#). Она была посвящена разделному сбору отходов. Эта тема сейчас вызывает особый интерес, так как в Москве активно формируется полноценная система раздельного сбора и переработки отходов.

РАЗНОЕ

15 января: [В The Ellen MacArthur Foundation запустили новый инструмент](#), который предоставит предприятиям уникальную возможность измерить свои показатели по развитию циклической экономики. Растет понимание того, что циклическая экономика может обеспечить критически важные инструменты для решения глобальных проблем, одновременно создавая новые возможности для процветания компаний в долгосрочной перспективе. Circulytics — это инструмент, который помогает компаниям в полной мере понять эффективность внедрения принципов циклической экономики. Он дает компаниям возможность для роста и повышения уровня устойчивости, а также возможность отслеживать прогресс по ключевым показателям.

30 января: [Коммерческие и некоммерческие организации в Англии получают финансирование в размере 1,15 млн. фунтов стерлингов](#), чтобы помочь найти новые способы решения проблемы пищевых отходов путем изменения поведения людей или преобразования отходов в другие материалы. Проект представляет собой два небольших гранта: грант Citizen Food Waste Prevention (общая стоимость 650 000 фунтов стерлингов) и грант пилотного проекта The Value from Food (общая стоимость 500 000 фунтов стерлингов).

ЧТО ПОЧИТАТЬ

[Индустрия устойчивой моды: The Sustainable Fashion Brands to Know in 2020](#)

[Материалы WBCSD: Insider perspective: A post-Davos forethought - Getting sustainability done](#) BSR's Top Sustainability Insights 2019

[Журнал Экология и Право](#)

КНИЖНЫЕ НОВИНКИ

[Sustainable Human Resource Management: Policies and Practices \(River Publishers Series in Management Sciences and Engineering\)](#), Carolina Machado, January 2020

В этой книге автор охватывает вопросы, связанные с устойчивым управлением человеческими капиталам в контексте, где организации постоянно сталкиваются с серьезными проблемами, связанными не только с постоянными изменениями на рынке, а также в окружающей среде. Книга, состоящая из нескольких глав, включает в себя материалы известных международных исследований в области устойчивого развития и развития организаций, а также методики управления человеческими ресурсами.

[Integrating Sustainability Into Major Projects: Best Practices and Tools for Project Teams](#), Wayne McPhee, Sabrina M. Dias, January 2020

В связи с растущей потребностью в управлении устойчивым развитием крупных проектов в области добычи ресурсов, энергетики и инфраструктуры эта книга представляет собой сборник лучших практических инструментов, которые могут быть полезны проектным группам и специалистам по устойчивому развитию. Авторы предлагают обширное руководство по интеграции принципов устойчивого развития в разработку, планирование и реализацию проекта.

КАЛЕНДАРЬ СОБЫТИЙ

До 10.04.2021 [EXPO 2020](#), Terra- The Sustainability Pavilion, Dubai UAE

До 08.03.2020 [Sustainable Thinking Exhibition](#), Florence

09.02.2020 [Фестиваль GlobalFest.2020](#), Москва

12.02.2020-
22.04.2020 [Образовательный проект Открытого экологического университета МГУ «Новая система управления ТКО»](#), Москва

13-14.02.2020 [Школа экологического журналиста](#), Москва

15-16.02.2020 [ПРОЖЕКТОР 2020](#), Санкт-Петербург