

# *ЛИДЕРСТВО В УСЛОВИЯХ ИДЕАЛЬНОГО ШТОРМА*

Мониторинг тенденций и  
практик в области устойчивого развития бизнеса  
Апрель 2019

Центр устойчивого развития бизнеса  
Институт исследований развивающихся рынков  
бизнес-школы СКОЛКОВО (IEMS)



## ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>ГЛОБАЛЬНЫЙ КОНТЕКСТ</b> .....	3
Международные тенденции и инициативы .....	3
Повестка развивающихся рынков .....	3
<b>УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ БИЗНЕСА ЗА РУБЕЖОМ</b> .....	3
Устойчивые цепочки поставок.....	3
Устойчивые продукты и новые рыночные ниши .....	3
Управление репутацией.....	4
<b>ЭКОТЕХНОЛОГИИ И ИННОВАЦИИ</b> .....	4
<b>«ОТВЕТСТВЕННЫЕ» ИНВЕСТИЦИИ</b> .....	4
<b>РОССИЯ</b> .....	4
Регулирование .....	4
Бизнес-практики .....	5
Инфраструктура .....	5
Просвещение и образование в сфере устойчивого развития .....	5
<b>РАЗНОЕ</b> .....	6
<b>ЧТО ПОЧИТАТЬ</b> .....	6
<b>КАЛЕНДАРЬ СОБЫТИЙ</b> .....	6

### Центр устойчивого развития бизнеса

Центр был основан на базе Института исследований развивающихся рынков Московской школы управления СКОЛКОВО в 2015 году при поддержке компаний Unilever и International Paper как центр экспертизы в области международных и российских практик устойчивого развития. Деятельность Центра направлена на проведение проблемно-ориентированных междисциплинарных исследований в области устойчивого развития бизнеса, разработку профильных образовательных программ, а также создание независимой платформы для регулярного диалога бизнеса, академического сообщества, некоммерческих организаций и органов государственной власти. Email: [sustainability@skolkovo.ru](mailto:sustainability@skolkovo.ru)

### Московская школа управления СКОЛКОВО

Одна из ведущих частных бизнес-школ России и СНГ, основанная в 2006 году по инициативе делового сообщества. В состав партнеров учредителей школы входят 10 российских и международных компаний и 11 частных лиц, лидеров российского бизнеса. За десять лет обучение в Московской школе управления СКОЛКОВО прошли свыше 12 000 слушателей. На образовательных программах преподают 150 профессоров мирового уровня. Линейка образовательных программ Московской школы управления СКОЛКОВО включает программы для бизнеса на всех стадиях его развития – от стартапа до крупной корпорации, выходящей на международные рынки. [www.school.skolkovo.ru](http://www.school.skolkovo.ru)

Позиция Центра устойчивого развития бизнеса СКОЛКОВО может расходиться с мнениями авторов новостей, приведенных в мониторинге. Все материалы данного документа носят исключительно справочный характер, Центр не несет ответственности за возможные последствия, прямо или косвенно связанные с их использованием при принятии управленческих решений.

В случае заинтересованности в сотрудничестве и публикации текста мониторинга или его частей, просьба связаться с Центром устойчивого развития бизнеса по адресу [sustainability@skolkovo.ru](mailto:sustainability@skolkovo.ru)



## ГЛОБАЛЬНЫЙ КОНТЕКСТ

### Международные тенденции и инициативы

18 апреля: [Мэрия Лондона ввела экологические стандарты для транспорта в центре города](#). Транспорт, который не соответствует нормам, не сможет заехать в историческую часть британской столицы. Согласно постановлению властей города, бензиновые автомобили должны соответствовать нормам Евро-4, дизельные - Евро-6. Водителям иного транспорта за пребывание в зоне сверхнизких выбросов нужно будет заплатить. За легковой автомобиль 15 евро, за грузовик - 116 евро в день.

19 апреля: [Члены Социалистической народной партии Дании предлагают ввести налог для защиты природы страны](#). Согласно планам партии, при введении предлагаемого налога, к 2025 году Дания будет располагать дополнительно 2,7 млн долларов для выполнения задач по защите природы. Полученные средства планируется направить на восстановления лесного покрова страны и на создание фонда, который бы способствовал меньшему энергопотреблению в жилых домах.

### Повестка развивающихся рынков

18 апреля: [Беларусь предлагает запретить использование неперерабатываемой одноразовой упаковки на уровне Евразийского экономического союза](#). Кроме того, Минприроды страны считает необходимым рассмотреть введение в Беларуси новых механизмов стимулирования, чтобы вовлечь отходы в гражданский оборот в качестве вторичного сырья. В числе предложений - установить для тары, упаковки продовольственных товаров нормативы содержания веществ, которые могут быть использованы в качестве вторсырья. К таким материалам относится дерево, стекло, металл, бумага.

## УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ БИЗНЕСА ЗА РУБЕЖОМ

### Устойчивые цепочки поставок

1 апреля: [Согласно годовому отчёту Н&М за 2018 год, компания перейдёт на 100% экологически чистый хлопок](#). Компания достигла уровня 95% устойчивых поставок в 2018 году. Приверженность экологически чистому хлопку является частью более крупного плана по переходу на 100% переработанные или устойчивые материалы по всей цепочке поставок компании к 2030 году. В докладе говорится, что 57% материалов розничной торговли 2018 года уже соответствуют этому стандарту - по сравнению с 35% в 2017 году.

### Устойчивые продукты и новые рыночные ниши

16 апреля: [Компания Volkswagen планирует выпустить первый полностью электрический внедорожник](#). По мнению руководителя отдела развития стратегии бренда Майкла Йоста (Michael Jost), сейчас эта ниша никем не занята. Проект пока находится в стадии обсуждения. Возможно, что у автомобиля появятся две модификации: трёх- и пятидверная с максимальной дальностью около 600 км.

30 апреля: [Adidas создал прототип кроссовок, которые полностью подлежат переработке](#). Их назвали Futurecraft Loop. Кроссовки поступят в производство в 2021 году. Сейчас кроссовки тестируют в немецком городе Нюрнберг (Nuremberg). Модель полностью изготовлена из первичного термопластичного полиуретана. Обувь из него можно бесконечно перерабатывать в новые кроссовки. Как правило, спортивная обувь состоит из разных материалов, в них также используется клей. В новом дизайне используется только один материал без клея. После использования кроссовки можно вернуть в магазины adidas. Там их переработают в новую спортивную обувь.

### Операционная эффективность и снижение воздействия на окружающую среду

4 апреля: [Французская сеть супермаркетов Carrefour объявила о поэтапном отказе от пластиковой упаковки в своих магазинах к 2025 году](#). Ритейлер подписал в министерстве экологического перехода Франции национальный пакт. Таким образом сеть супермаркетов планирует предотвратить использование более 140 тонн пластика в год. К примеру, в сырных отделах супермаркетов традиционные лотки из полистирола будут заменены картонными. Также в магазине можно будет покупать еду в собственные контейнеры для покупки рыбы, мяса, сыра, деликатесов и выпечки.

15 апреля: [Starbucks и британская благотворительная компания Hubbub представили фонд по переработке бумажных стаканчиков The Cup Fund](#). Фонд поддержит около 10 проектов по переработке по всей Великобритании с грантами от 50 000 до 100 000 (от 63,6 до 127 тысяч долларов). Кроме финансовой поддержки фонд The Cup Fund будет помогать победившим проектам с консультациями по обеспечению инфраструктуры.

## Управление репутацией

2 апреля: [Последняя в Германии норковая ферма прекратила свою работу под давлением зоозащитников и государственной ветеринарной службы](#). Остальные фермы закрылись ещё раньше из-за ужесточения законодательства. Ферма в городе Раден (Rahden) прекратила свою работу после публикации видео, снятого на её территории с дрона. Записи в марте опубликовало бюро по защите животных. Согласно им, норок на ферме держали в тесных клетках и животные страдали от жажды.

## ЭКОТЕХНОЛОГИИ И ИННОВАЦИИ

12 апреля: Британские исследователи из Плимутской морской лаборатории Великобритании [разрабатывают методы идентификации скоплений пластика в океане из космоса](#). Учёные надеются, что спутники смогут различать пластиковые отходы благодаря отражённому от них свету. Пока метод требует доработки и дополнительных исследований. Следующий этап — автоматизированный анализ спутниковых снимков. Сейчас собранная информация обрабатывается вручную и используется только для мониторинга источников пластикового мусора в реках. В дальнейшем результаты исследования могут объединить с другими базами данных для анализа воздействия пластикового загрязнения на морских обитателей.

## «ОТВЕТСТВЕННЫЕ» ИНВЕСТИЦИИ

8 апреля: [Нидерланды станут первой страной с кредитным рейтингом AAA, которая выпустит через аукцион 20-летние «зелёные» облигации](#) со сроком погашения в 2040 год и номиналом до 6 млрд евро (6,75 млрд долларов). Средства будут выделены правительством на расходы, связанные с экологией или климатом.

## РОССИЯ

### Регулирование

18 апреля: [В России может появиться новый экологический налог](#). «Сейчас финансовым блоком правительства обсуждается идея заменить платежи для предприятий за сбросы неочищенных стоков в водные объекты на экологический налог. Такой налог может быть дополнительным стимулом для «грязных» промышленных и коммунальных предприятий использовать современные технологии очистки», - рассказал СМИ руководитель Росводресурсов Дмитрий Кириллов. Между тем государство помогает предприятиям, модернизирующим очистные сооружения, субсидируя процентную ставку по кредитам, взятым на эти цели.

23 апреля: [Россия может ратифицировать Парижское соглашение по борьбе с глобальным изменением климата до конца 2019 года](#). Об этом сообщили в пресс-службе аппарата вице-преьера России Алексея Гордеева. «Россия приветствует заключение Парижского соглашения и считает его надёжной международно-правовой основой для долгосрочного климатического урегулирования. Сейчас мы ведём подготовку к ратификации документа в соответствии с нашими внутренними законодательными процедурами. Планируем завершить эту работу и ратифицировать Парижское соглашение до конца 2019 года», - сказал вице-премьер.

26 апреля: [В профильной комиссии Московской городской думы выступили за рост числа контейнеров для сбора текстиля на переработку](#). «Мы говорим о переработке бумаги, пластика, стекла, но текстиль это тоже важно. Таких контейнеров должно быть больше. Важно, чтобы такая инициатива нашла поддержку и со стороны бизнес-центров, магазинов торговых сетей. Считаю, что идея устанавливать такие контейнеры в парках тоже себя оправдывает. Я считаю это полезным», - отметила председатель комиссии Мосгордумы по экологической политике Зоя Зотова. Депутат отметила активную позицию ряда городских магазинов, которые занимаются вопросом раздельного сбора отходов.

## Бизнес-практики

1 апреля: [Компания «Втор-Ком» запустила в Челябинске новое производство нетканых материалов, при производстве которых используются вторичные ПЭТ-бутылки и отходы текстиля](#). Материалы используются в мебельном производстве, дорожном строительстве и автомобильной промышленности. Ранее Фонд развития промышленности предоставил предприятию льготный заем на реализацию этого проекта.

5 апреля: [Компания Procter & Gamble и сеть розничной торговли «Лента» объединяют свои усилия в России для борьбы с загрязнением пластиковыми отходами](#). Экологическая инициатива охватит более 80 городов России и 159 гипермаркетов сети «Лента», а по её итогам будет проведена расчистка парков в различных регионах России в рамках акции «Я выбираю чистый город». Данная акция реализуется в соответствии с целями Ambition 2030 глобальной экологической стратегии P&G, анонсированными в 2018 году и направленными на создание условий и стимулов для оказания позитивного воздействия на окружающую среду и общество.

8 апреля: На 10-м Международном Экологическом форуме [McDonald's представил глобальные инициативы компании в области устойчивого развития и защиты окружающей среды](#). Презентация прошла в рамках общей программы Форума, разработанной во взаимодействии с Министерством природных ресурсов и экологии Российской Федерации. McDonald's в России уже сегодня вносит существенный вклад в выполнение глобальных обязательств компании. Практически полностью локализована цепочка поставок: на сегодняшний день доля российских поставщиков компании достигает 98%. Это значит, что не требуется длительная транспортировка, уменьшается расход топлива и других ресурсов.

20 апреля: [Сеть магазинов Rendez-Vous запустила программу по переработке старой обуви](#). Все, кто принесут ненужную обувь в контейнеры в магазинах, получают скидку на 500 рублей. Всю собранную обувь отправят на Дмитровский завод РТИ, где ее рассортируют по материалам и переработают в мелкую крошку. Из крошки сделают безопасные резиновые покрытия для стадионов, спортивных дорожек, кортов и детских площадок.

29 апреля: [В сети магазинов «Эльдорадо» запущен сбор использованных батареек для переработки](#). Батарейки можно положить в боксы, которые установлены в магазинах. Акция проводится с 1 марта 2019 по 31 декабря 2020 года. На странице Адреса магазинов такие магазины отмечены значком «Батарейка». За один раз можно сдать не более 1 кг батареек. Акция проводится совместно с ГК «Мегаполисресурс» и сетью Duracell.

29 апреля: [В преддверии свадебного сезона проект «ПосадиЛес» предлагает сделать подарок новой семье - живой лес](#). Для этого на сайте posadiles.ru нужно выбрать количество деревьев, внести пожертвование на их посадку и оформить свадебный подарочный сертификат. Волонтеры движения ЭКА посадят деревья осенью и весной на пострадавших лесных территориях в регионах России. В подарочный сертификат как в открытку можно вписать текст поздравления с пожеланиями и посвятить будущий лес молодоженам. После посадки сервис вышлет обладателям сертификата фото и GPS-координаты саженцев.

## Инфраструктура

2 апреля: [Отказ от использования в России одноразовой пластиковой посуды займет по меньшей мере пять лет](#), для этого также требуется дешёвый аналог подобной упаковки. Такое мнение высказали опрошенные ТАСС эксперты. «Безусловно, если мы хотим называться цивилизованным обществом, то к такому решению обязательно придём. Думаю, что переходный период займёт как минимум лет пять», - сказал ТАСС исполнительный директор Ассоциации операторов по обращению с отходами «Чистая страна» Руслан Губайдуллин. Он добавил, что пластиковые трубочки, ложки, вилки и палочки можно переработать, но их практически невозможно извлечь из смешанных отходов.

12 апреля: [Более 70% из 40 тысяч незаконных свалок в РФ ликвидированы](#). Вопрос о способах ликвидации остающихся будет решаться с учётом научных обоснований в рамках федерального проекта «Чистая страна», заявила глава Росприроднадзора Светлана Радионова. По её словам, не существует единого решения для всех остающихся свалок - где-то это будет компостирование, где-то сжигание, где-то повторная сортировка и утилизация коммунальных отходов.

26 апреля: [Власти Екатеринбурга обсудили проект «Умный город» с участниками российско-китайского бизнес-форума](#), проходящего на Урале. «Начальник Департамента информатизации Екатеринбурга Александр Немтинов раскрыл суть наших разработок «умного города». Он включает целый комплекс мер по развитию городской инфраструктуры. Это и интеллектуальная система  
Центр устойчивого развития бизнеса, [sustainability@skolkovo.ru](mailto:sustainability@skolkovo.ru)

освещения, которая позволяет экономить до 65% электроэнергии, «умные» остановки транспорта, опоры электропередачи двойного назначения, новая инфраструктура сетей связи", - сообщили в пресс-службе городской администрации.

30 апреля: В Санкт-Петербурге вдоль набережной реки Карповки проектная компания «Нескучный сад» и группа инициативных жителей «Друзья Карповки» [создали проект благоустройства территории, который реализуется в августе 2019 года](#). Одной из активностей этого общественного пространства станет городское огородничество. Цель огорода на Карповке - создать устойчивое сообщество на базе городского огорода через проведение открытых разноформатных мероприятий. Авторы идеи предлагают принять участие в конкурсе. Его цель - создать общественную зону с кадками для высадки овощных культур и трав из простых материалов, не привязанную к определенной локации.

## Просвещение и образование в сфере устойчивого развития

17 апреля: В рамках конференции [«Зелёная экономика. Курс на устойчивое развитие»](#), в которой приняли участие представители Министерства природных ресурсов, Минпромторга, правительства Москвы и Российского экологического общества, участники обсудили проблемы экологической ответственности бизнеса, стимулирование внедрения природоохранных технологий в промышленности, «зелёные» стандарты и успешные бизнес-практики в этой сфере. В рамках мероприятия ОАО «РЖД» сообщило, что холдинг намерен в 2019 году сократить объём выбросов в атмосферу от стационарных источников на 4%, от передвижных – на 8,5%, а также сократить использование полиэтиленовых пакетов.

25 апреля: [В Московской области прошла акция «Безопасная шина» для популяризации среди водителей идеи о необходимости соблюдения правил смены и правильной утилизации использованных шин](#). Инициаторы акции - Управление Госавтоинспекции по Московской области и Министерством экологии и природопользования Московской области совместно с Фондом рационального природопользования. В рамках «Безопасной шины» волонтеры вместе с инспекторами напоминали водителям о способах правильной утилизации автопокрышек и раздавали листовки-визитки с адресами пунктов бесплатного приёма шин в их городе. К акции подключились в общей сложности 23 города региона.

25 апреля: [Подведены итоги всероссийского экоквеста «Другая планета», организованного по инициативе WWF России и фонда Citi \(Citi Foundation\) при поддержке движения ЭКА](#). В течение 5 месяцев более 1600 участников квеста из 61 региона погружались в мир «зелёных» профессий и осваивали навыки будущего, которые будут полезны для их жизни и карьеры. Участникам квеста предстояло выполнить 40 заданий по десяти актуальным экологическим темам: снижение экоследа, сохранение биоразнообразия, устойчивое лесопользование, водосбережение, энергоэффективность, ответственное обращение с отходами, «зелёные профессии» будущего и другие.

28 апреля: [В Москве прошла «Неделя революции в моде» \(Fashion Revolution Week\) – фестиваль, посвященный осознанному потреблению и экологичной моде](#). Мероприятия фестиваля прошли на площадках благотворительных магазинов «Второе дыхание» (Charity Shop), в Центре креативного пространства «Благосфера» и в культурном центре ЗИЛ. Центральным событием фестиваля в Москве стала фотовыставка, посвященная связи моды с экологией.

## РАЗНОЕ

24 апреля: [Американский рэпер Лил Дики \(Lil Dicky\) выпустил ко Дню Земли видеоклип «Земля», посвященный климатическим изменениям](#). В новом хите снялись Леонардо Ди Каприо (Leonardo DiCaprio), Джастин Бибер (Justin Bieber), Снуп Догг (Snoop Dogg), Кэти Перри (Katy Perry) и другие звезды. Доходы от видеоклипа будут переданы экологическому фонду Leonardo DiCaprio Foundation. В самом конце видео появляется [ссылка на сайт](#), на котором есть подробная информация о том, какие экологические проблемы сейчас существуют и как создатели клипа предлагают помочь планете.

## ЧТО ПОЧИТАТЬ

Статья: [Как устроена работа самого современного мусоросортировочного комплекса в Москве](#)

Сборник «Глобальные цели и устойчивые местные практики в сотрудничестве российских и финских НКО» на [русском](#) и [английском](#) языках.



## КАЛЕНДАРЬ СОБЫТИЙ

- 22.05.2019 [Национальный форум по устойчивому развитию](#), Москва, Россия
- До 22.05.2019 Приём заявок на премию [Green Talents Award 2019](#)
- 4-6.06.2-2019 Международная выставка [ВэйтТэк/WasteTech 2019](#) по управлению отходами, природоохранным технологиям и возобновляемой энергетике, Москва, Россия
- 5.06.2019 Конференция РБК [«Природоохранные технологии для майнинга»](#), Москва, Россия
- 6.06.2019 Конференция РБК: [«Зелёные» инновации: курс на эффективность»](#), Москва, Россия
- До 07.06.2019 Приём заявок на конкурс на экологичную упаковку в рамках выставки RosUpack
- 17.07-14.08.2019 Международный квестофон [Eco-life](#)
- 24-25.09.2019 [Международная конференция по устойчивому развитию](#), Нью-Йорк, США