



# *ЛИДЕРСТВО В УСЛОВИЯХ ИДЕАЛЬНОГО ШТОРМА*

Мониторинг тенденций и  
практик в области устойчивого развития бизнеса

Март 2019

Центр устойчивого развития бизнеса  
Институт исследований развивающихся рынков  
бизнес-школы СКОЛКОВО (IEMS)



## ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>ГЛОБАЛЬНЫЙ КОНТЕКСТ</b> .....	3
Международные тенденции и инициативы .....	3
Повестка развивающихся рынков .....	3
<b>УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ БИЗНЕСА ЗА РУБЕЖОМ</b> .....	3
Устойчивые цепочки поставок.....	3
Устойчивые продукты и новые рыночные ниши .....	3
Управление репутацией.....	4
<b>ЭКОТЕХНОЛОГИИ И ИННОВАЦИИ</b> .....	4
<b>«ОТВЕТСТВЕННЫЕ» ИНВЕСТИЦИИ</b> .....	4
<b>РОССИЯ</b> .....	4
Регулирование .....	5
Бизнес-практики .....	5
Инфраструктура .....	5
Просвещение и образование в сфере устойчивого развития .....	6
<b>РАЗНОЕ</b> .....	6
<b>ЧТО ПОЧИТАТЬ</b> .....	6
<b>КАЛЕНДАРЬ СОБЫТИЙ</b> .....	6

### Центр устойчивого развития бизнеса

Центр был основан на базе Института исследований развивающихся рынков Московской школы управления СКОЛКОВО в 2015 году при поддержке компаний Unilever и International Paper как центр экспертизы в области международных и российских практик устойчивого развития. Деятельность Центра направлена на проведение проблемно-ориентированных междисциплинарных исследований в области устойчивого развития бизнеса, разработку профильных образовательных программ, а также создание независимой платформы для регулярного диалога бизнеса, академического сообщества, некоммерческих организаций и органов государственной власти. Email: [sustainability@skolkovo.ru](mailto:sustainability@skolkovo.ru)

### Московская школа управления СКОЛКОВО

Одна из ведущих частных бизнес-школ России и СНГ, основанная в 2006 году по инициативе делового сообщества. В состав партнеров учредителей школы входят 10 российских и международных компаний и 11 частных лиц, лидеров российского бизнеса. За десять лет обучение в Московской школе управления СКОЛКОВО прошли свыше 12 000 слушателей. На образовательных программах преподают 150 профессоров мирового уровня. Линейка образовательных программ Московской школы управления СКОЛКОВО включает программы для бизнеса на всех стадиях его развития – от стартапа до крупной корпорации, выходящей на международные рынки. [www.school.skolkovo.ru](http://www.school.skolkovo.ru)

Позиция Центра устойчивого развития бизнеса СКОЛКОВО может расходиться с мнениями авторов новостей, приведенных в мониторинге. Все материалы данного документа носят исключительно справочный характер, Центр не несет ответственности за возможные последствия, прямо или косвенно связанные с их использованием при принятии управленческих решений.

В случае заинтересованности в сотрудничестве и публикации текста мониторинга или его частей, просьба связаться с Центром устойчивого развития бизнеса по адресу [sustainability@skolkovo.ru](mailto:sustainability@skolkovo.ru)



## ГЛОБАЛЬНЫЙ КОНТЕКСТ

### Международные тенденции и инициативы

12 марта: [Глобальный рейтинг чистоты воздуха составлен Greenpeace совместно с софтверной компанией AirVisual](#). Исходными данными послужили результаты замеров содержания в воздухе микрочастиц пыли, проведенные более чем в 3 тысячах крупных городов планеты. Странами с самым загрязнённым воздухом были признаны Бангладеш, Пакистан и Индия. Странами с самым чистым воздухом назвали Исландию, Финляндию, Австралию, Эстонию и Швецию. Россия заняла 58-е место в рейтинге.

28 марта: [Депутаты Европарламента одобрили законопроект, запрещающий производство и продажу отдельных видов пластиковых изделий одноразового использования с 2021 года](#). Об этом говорится на [сайте](#) ведомства. В перечень запрещённых изделий были внесены одноразовые пластиковые столовые приборы, тарелки, соломки для напитков, ватные палочки, палочки для укрепления воздушных шариков, предметы из оксоразлагаемой пластмассы, пищевые контейнеры и ёмкости для жидкостей из пенополистирола. Тем временем [в Южной Корее уже с 1 апреля вводят запрет на использование одноразовых пластиковых пакетов](#).

30 марта: [По всему миру прошла акция Всемирного фонда дикой природы «Час Земли»](#), участники которой на 60 минут выключили свет и электроприборы, чтобы обратить внимание человечества на проблему изменения климата и расходования природных ресурсов планеты. К акции также присоединились в городах России. В Москве подсветку выключили на более чем 2 тысяч зданий.

30 марта: [Муниципалитет Нью-Йорка сократит парк своих машин на 1 тысячу для улучшения экологии](#). Представители муниципалитета отметили, что сокращение числа транспортных средств также позволит в течение двух лет сэкономить 21 млн долларов. Помимо сокращения парка муниципальных авто ещё около 250 машин с бензиновыми двигателями будут заменены на электромобили или машины с гибридным двигателем.

### Повестка развивающихся рынков

12 марта: [Более 42 тысяч жителей Китая были привлечены в 2018 году к ответственности за причинение того или иного ущерба экологии страны](#), что на 21% больше аналогичного показателя предшествующего года. Об этом сообщается в опубликованном во вторник докладе Верховного суда КНР. В последние годы, говорится в докладе, Китай ведёт активную борьбу с загрязнением окружающей среды и совершением противоправных действий в этой области. В 2018 году власти взыскали около 15,3 млрд юаней (порядка 2,3 млрд долларов) административных штрафов за правонарушения в сфере экологии.

## УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ БИЗНЕСА ЗА РУБЕЖОМ

### Устойчивые цепочки поставок

1 марта: [Mercedes-Benz использует блокчейн для повышения прозрачности цепочек поставок](#). В рамках проекта создано прозрачное и устойчивое отображение получаемых документов. Стороны уже приступили к тестированию пилотного проекта. Подчёркивая сложность современных цепочек поставок, сотрудник Mercedes-Benz Вилко Старк (Wilko Stark) утверждает, что блокчейн может модернизировать «почти всю цепочку создания стоимости». «У технологии блокчейна есть потенциал, чтобы коренным образом изменить процессы закупок. С нашим прототипом мы на первом этапе тестируем одно из множества возможных приложений с целью повышения прозрачности за пределами прямых поставщиков», – рассказал он.

### Устойчивые продукты и новые рыночные ниши

12 марта: [Volkswagen выпустит около 70 моделей электромобилей до 2028 года](#). Компания намерена в течение десяти лет выпустить более 22 млн электрокаров и инвестировать 44 млрд евро в развитие новой техники, в частности в разработку электродвигателей. «Чтобы обеспечить необходимые инвестиции для развития электромобилестроения, нам придётся повысить эффективность во всех областях», – приводятся в заявлении слова главы Volkswagen Херберта Диса (Herbert Diess).

25 марта: [Фирма Mercer Amsterdam представила модель кроссовок, сшитую из переработанных волокон листьев ананаса](#). Это сырьё широко используется в создании экологичной обуви и одежды, как заменитель натуральной кожи, производство которой наносит большой вред окружающей

среде. Компания закупает материал у фермеров на Филиппинах, где ананасы растут в изобилии, и после сбора урожая остается много таких отходов – около 40 тысяч тонн листьев ананаса каждый. Затем из листьев извлекают растительные волокна, которые превращают в нетканый текстиль – заменитель кожи. Его качество и экологичность намного выше, чем у аналога из пластика. Кроссовки поступят в продажу 1 апреля и будут стоить 250 евро.

## Операционная эффективность и снижение воздействия на окружающую среду

19 марта: [Американская компания Greenbar Distillery, выпускающая алкогольные напитки, на полученные с продаж деньги спонсирует посадку деревьев в Центральной Америке](#), и использует устойчивые технологии производства, таким образом помогая потребителям компенсировать свой углеродный след. Её поддерживает некоммерческая организация Sustainable Harvest International, которая занимается борьбой с обезлесением в этом регионе. Производитель утверждает, что благодаря посаженным деревьям, использованию сертифицированных органических ингредиентов и экологичной упаковке, 1 примерно 0,04 л любого алкоголя позволяют удалить 46,6 кг CO<sub>2</sub> из атмосферы.

21 марта: [Сеть отелей Hilton объявила о том, что будет собирать использованные куски мыла из гостиничных номеров](#). Затем их отправят на переработку и сделают из них 1 миллион новых брусков мыла. В компании планируют осуществить этот проект к 15 октября 2019 года Международному дню мытья рук. Для реализации инициативы сеть отелей подписала соглашение с организацией Clean the World, которая занимается поставками мыла для нуждающихся. В рамках стратегии корпоративной ответственности Hilton намерен сократить свой экослед вдвое к 2030 году и удвоить инвестиции в социальную сферу.

28 марта: [Danone открывает в Нидерландах новый энергоэффективный завод специализированного детского питания](#). Новое предприятие стоимостью 240 млн евро – одно из крупнейших капиталовложений компании в свою европейскую производственную сеть за последние десять лет. Завод будет производить специализированное детское питание, в том числе смеси для детей с особыми потребностями. Ресурсосберегающий безотходный завод будет функционировать исключительно с использованием электроэнергии из возобновляемых источников.

## Управление репутацией

18 марта: [Coca-Cola впервые признала, что ежегодно выпускает 3 млн т пластиковой упаковки](#). Данные были опубликованы в новом отчёте, подготовленном фондом Эллен Макартур (Ellen MacArthur Foundation). Coca-Cola стала одной из 31 компаний, которые раскрыли информацию о своей роли в загрязнении планеты в рамках инициативы. Однако большинство из 150 производителей, которые присоединились к программе, по-прежнему отказываются публиковать данные. К ним, в частности, относятся PepsiCo, H&M, L'Oréal, Walmart и Marks & Spencer. Компании, подписавшиеся под инициативой, также обязались к 2025 году сделать всю пластиковую упаковку своей продукции пригодной для многоразового применения, вторичной переработки или превращения в компост.

## ЭКОТЕХНОЛОГИИ И ИННОВАЦИИ

3 марта: [Израильские исследователи разработали биоразлагаемый пластик](#), используя собственные ресурсы океана - водоросли. Изобретение может стать альтернативой традиционному пластику, получив широкое распространение. Ученые из Тель-Авивского университета утоняют, что разработанный ими полимер происходит от микроорганизмов, которые питаются водорослями, что делает его биоразлагаемым, с нулевыми токсичными отходами и полностью пригодным для повторного использования.

## «ОТВЕТСТВЕННЫЕ» ИНВЕСТИЦИИ

27 марта: [Инвестиционные фонды переходят от благотворительности к инвестированию в сфере устойчивого развития](#). Опрос Standard Chartered (транснациональной корпорации, осуществляющей финансовые услуги) показал, что до 84% HNWI (инвесторов с капиталом более чем 1 млн долларов) могли бы использовать средства, которые они зарезервировали для благотворительности, на инвестиции в сфере устойчивого развития. По всему миру можно было бы перераспределить 870 млрд долларов по всему миру. Цели Организации Объединенных Наций в области устойчивого развития в настоящее время

сталкиваются с ежегодным дефицитом финансирования в размере 2,5 трлн долларов. По словам Standard Chartered, инвесторы могут каким-то образом помочь преодолеть этот разрыв.

## РОССИЯ

### Регулирование

4 марта: [Министерство транспорта предлагает ввести в российских городах зоны, в которые будет запрещено въезжать автомобилям с низким экологическим классом](#). Проект пока будет реализовываться в Москве и Санкт-Петербурге. Согласно дорожной карте проекта, к октябрю МВД и Минтранс подготовят поправки в КоАП, вводящие штраф за проезд под знаком, обозначающим экологически чистую зону. Этот знак был введен в ПДД в июле 2018 года, но пока нигде не применялся. Цифра на нем означает экологический класс двигателя автомобилей, которым разрешён проезд.

6 марта: [Глава правительства Дмитрий Медведев поручил ведомствам разработать норматив для увеличения вторичной переработки отходов](#). Как отмечается, Минприроды, Минпромторг, Минэкономразвития и ФАС должны представить в правительство предложения по установлению норматива для региональных операторов, направленного на сокращение объема захоронения отходов путем увеличения доли их переработки. Также правительство поручило изменить нормативы так, чтобы человек платил за вывоз мусора не по тарифу, а исходя из фактического накопления отходов.

20 марта: Председатель Совета при президенте РФ по развитию гражданского общества и правам человека (СПЧ) [Михаил Федотов назвал проблему сокращения бытовых и производственных отходов одной из самых актуальных для России](#). Такое мнение он высказал в ходе специального заседания СПЧ. По его словам, в настоящее время ситуация в сфере обращения с отходами остаётся напряженной. «Продолжаются протесты граждан в разных регионах. Работа российского экологического оператора пока ещё не началась по сути дела. И всё это происходит на фоне продолжающегося роста объёмов отходов», - пояснил глава СПЧ. Федотов отметил, что важно выявить и обсудить лучшие практики по предотвращению образования отходов.

### Бизнес-практики

4 марта: Крупный уральский производитель и экспортер ферросплавов и металлического хрома [Midural Groupв 2019-2020 годах собираются сократить выбросы в атмосферу и сбросы в реку Пахотка в Свердловской области за счёт инвестиций 200 млн рублей](#). Дочернее предприятие компании АО «Русский Хром 1915» включено в проект федеральной целевой программы «Ликвидация накопленного экологического ущерба», а также в областную целевую программу «Экология и природные ресурсы Свердловской области», которая была принята в 2007 году с целью охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности региона.

22 марта: [Программа «Зелёный кодекс», которая объединяет крупнейшие предприятия Петербурга, расширилась](#): вслед за такими корпорациями, как JTI и «Балтика» (часть Carlsberg Group) к инициативе присоединились Mars, Unilever и «Пит-продукт», а общее число «зелёных» компаний города выросло до 14. В основу «Зелёного кодекса» заложены ряд принципов экологически ответственного поведения, которым следуют подписавшие его предприятия.

27 марта: [В одном из московских магазинов «ВкусВилле» появился отдел, в котором можно купить товары на развес](#). Теперь без упаковки покупатели могут приобрести овощи, фрукты, хлеб, а также еще 50 товаров из разных категорий. За покупками можно прийти со своей тарой или купить её в том же отделе. В ассортименте - многоразовые мешочки для круп, бутылки для масел, восковые салфетки, стеклянные и металлические трубочки для напитков. По сравнению с товарами в упаковке все товары на развес дешевле на 5-25%.

27 марта: [Почти шесть миллиардов рублей \(около 93 млн долларов\) направит алмазная компания «Алроса» в этом году на мероприятия по охране окружающей среды](#), за пять лет (2019-2023 гг.) планируется потратить на эти цели около 30 млрд рублей (около 465 млн долларов). В частности, предусматривается защита окружающей среды от шумового, вибрационного и других видов физического воздействия, обеспечение радиационной безопасности окружающей среды, охрана атмосферного воздуха и снижение негативного воздействия на изменение климата.

## Инфраструктура

14 марта: [Первая установка генерации электричества из свалочного газа в Московской области начнёт работать в 2019 году](#). Об этом сообщил заместитель председателя правительства - министр экологии Подмосковья Дмитрий Куракин в ходе выступления в Мособлдуме. «Мы уже получили квоты на установку электрогенерации, в этом году появится первая «зелёная» генерация в Московской области», - ответил он на вопрос депутатов, будут ли в Московской области установки генерации электричества за счет свалочного газа.

14 марта: [Российское отделение Greenpeace запустило интерактивную карту «SOS! Воздух»](#), на которой отмечены зоны загрязнения атмосферы, источники, а также станции, контролирующие качество воздуха. Жители могут оставить свои жалобы, а эти данные затем отправят в Роспотребнадзор. Информацию по стационарным объектам проверяют и дополняют волонтеры. По мере развития карты у каждого объекта может появиться подробное описание, в которое может войти, например, список веществ, которыми он загрязняет воздух, и радиус санитарно-защитной зоны, где нельзя строить жилые дома.

20 марта: Общероссийская общественная организация [«Зелёный патруль» представила очередной «Национальный экологический рейтинг регионов РФ» по итогам зимы 2018-2019 гг.](#) По итогам прошедшей зимы лидерами национального экологического рейтинга стали: Тамбовская область; Алтайский край; Республика Алтай; Белгородская область; Г. Москва; Курская область; Мурманская область; Магаданская область; Республика Коми; Санкт-Петербург. С полной версией рейтинга можно ознакомиться по [ссылке](#).

## Просвещение и образование в сфере устойчивого развития

19 марта: [В Новосибирске прошёл II фестиваль социального предпринимательства «Бизнес PRODOBRO»](#). Более 300 участников из разных городов страны, среди которых социальные предприниматели и стартапы, представители НКО, власти, СМИ, волонтеры, в течение двух дней в Новосибирске обменивались опытом социальных инициатив. Организатором события выступил Фонд региональных социальных программ «Наше будущее». На площадках состоялись презентации и выступления около 40 спикеров - лидеров успешных проектов социального предпринимательства, экобизнеса и креативных индустрий.

27 марта: [На X Международном форуме «Экология» представлена новая социальная сеть экологической направленности Экоконтроль](#). Презентация [проекта](#) прошла в рамках заседания Общественного совета форума, который возглавляет первый заместитель председателя комитета Госдумы по экологии и охране окружающей среды Николай Валуев. Завершающее деловую программу мероприятие было посвящено повышению доступности экологической информации и возможностям совершенствования законодательного регулирования и государственной политики.

## РАЗНОЕ

1 марта 2019 года стартовал третий ежегодный Конкурс СОЛЬ. В 2019 году он посвящён теме «Конкурс лидеров, создающих устойчивые предпринимательские решения социальных и экологических проблем». По выбору жюри каждый из финалистов получит в качестве приза обучение (либо поддержку проекта) от следующих образовательных партнёров: Международный некоммерческий фонд Ашока, [Ashoka Visionary Program](#); Независимая некоммерческая организация Forum for the Future, [School of System Change](#); Московская школа управления СКОЛКОВО, [программа для предпринимателей СКОЛКОВО Практикум](#); Платформа социальных изменений [todogood](#), pro bono поддержка; [УРО Russia](#), менторская поддержка. Подробнее о конкурсе на [konkurssol.ru](#).

## ЧТО ПОЧИТАТЬ

EcoVadis - ведущий поставщик рейтингов устойчивости бизнеса - выпустил [отчёт, в котором сравниваются показатели устойчивости между компаниями, которые привержены принципам Глобального договора ООН о Целях устойчивого развития, и компаниями, которые этого не сделали](#). В отчёте приводятся доказательства того, что компании, поддерживающие Цели устойчивого развития ООН, более эффективны в плане устойчивого развития бизнеса.

Статья от Supply Chain Brain [How to Grow Sustainability in the Supply Chain.](#)

7 элементов склада, отвечающего принципам устойчивого развития [7 elements of the sustainable warehouse.](#)

[В чём причина мусорного кризиса в России и какие действия помогут выйти из него?](#) Статья «+1».



## КАЛЕНДАРЬ СОБЫТИЙ

- 17.04.2019 Конференция [«Зелёная экономика»: курс на устойчивое развитие](#), Москва, Россия
- 19.04.2019 Семинар [«Финансово-устойчивые модели социального бизнеса»](#), Москва, Россия
- 19-20.04.2019 10-я юбилейная международная выставка органической, натуральной и экологичной продукции [ЭкоГородЭкспо Весна 2019](#), Москва, Россия
- 20.04.2019 [«Зелёная суббота»](#), Культурный центр ЗИЛ, Москва, Россия
- 22.05.2019 [Национальный форум по устойчивому развитию](#), Москва, Россия
- 4-6.06.2-2019 Международная выставка [ВэйстТэк/WasteTech 2019](#) по управлению отходами, природоохранным технологиям и возобновляемой энергетике, Москва, Россия