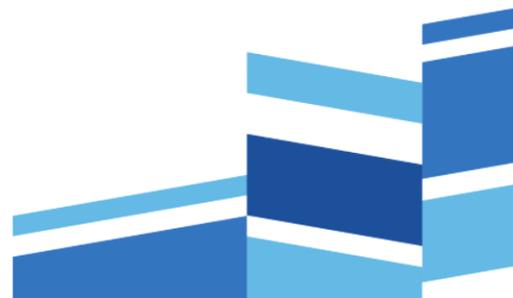


ЛИДЕРСТВО В УСЛОВИЯХ ИДЕАЛЬНОГО ШТОРМА

Мониторинг тенденций и
практик в области устойчивого развития бизнеса

Май 2018

Центр устойчивого развития бизнеса
Институт исследований развивающихся рынков
бизнес-школы СКОЛКОВО (IEMS)



ОГЛАВЛЕНИЕ

ГЛОБАЛЬНЫЙ КОНТЕКСТ	3
Международные тенденции и инициативы	3
Повестка развивающихся рынков	3
УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ БИЗНЕСА ЗА РУБЕЖОМ	4
Устойчивые цепочки поставок.....	4
Устойчивые продукты и новые рыночные ниши	4
Управление репутацией.....	4
ЭКОТЕХНОЛОГИИ И ИННОВАЦИИ	4
«ОТВЕТСТВЕННЫЕ» ИНВЕСТИЦИИ	5
РОССИЯ	5
Регулирование	5
Бизнес-практики	6
Инфраструктура	6
Просвещение и образование в сфере устойчивого развития	6
РАЗНОЕ	6
ЧТО ПОЧИТАТЬ	7
КАЛЕНДАРЬ СОБЫТИЙ	7

Центр устойчивого развития бизнеса

Центр был основан на базе Института исследований развивающихся рынков Московской школы управления СКОЛКОВО в 2015 году при поддержке компаний Unilever и International Paper как центр экспертизы в области международных и российских практик устойчивого развития. Деятельность Центра направлена на проведение проблемно-ориентированных междисциплинарных исследований в области устойчивого развития бизнеса, разработку профильных образовательных программ, а также создание независимой платформы для регулярного диалога бизнеса, академического сообщества, некоммерческих организаций и органов государственной власти. Email: sustainability@skolkovo.ru

Московская школа управления СКОЛКОВО

Одна из ведущих частных бизнес-школ России и СНГ, основанная в 2006 году по инициативе делового сообщества. В состав партнеров учредителей школы входят 10 российских и международных компаний и 11 частных лиц, лидеров российского бизнеса. За десять лет обучение в Московской школе управления СКОЛКОВО прошли свыше 12 000 слушателей. На образовательных программах преподают 150 профессоров мирового уровня. Линейка образовательных программ Московской школы управления СКОЛКОВО включает программы для бизнеса на всех стадиях его развития – от стартапа до крупной корпорации, выходящей на международные рынки. www.school.skolkovo.ru

Позиция Центра устойчивого развития бизнеса СКОЛКОВО может расходиться с мнениями авторов новостей, приведенных в мониторинге. Все материалы данного документа носят исключительно справочный характер, Центр не несет ответственности за возможные последствия, прямо или косвенно связанные с их использованием при принятии управленческих решений.

В случае заинтересованности в сотрудничестве и публикации текста мониторинга или его частей, просьба связаться с Центром устойчивого развития бизнеса по адресу sustainability@skolkovo.ru



ГЛОБАЛЬНЫЙ КОНТЕКСТ

Международные тенденции и инициативы

2 мая: [Еврокомиссия планирует предложить на обсуждение отказ от пластиковой посуды](#). Таким образом, в Евросоюзе хотят уменьшить количество пластикового мусора. В первую очередь, депутаты Европарламента планируют запретить пластиковые соломинки и палочки для еды. Предложения о запрете пластиковой посуды будут представлены в Европарламенте 23 мая. Разработка предложений продолжится до тех пор, пока за запрет не проголосуют представители государств ЕС.

3 мая: [ООН призывает страны к активизации действий по предотвращению последствий изменения климата](#). Данные последствия будут усиливаться, если уже сейчас не начать проводить решительные действия по уменьшению эмиссий парниковых газов в атмосферу, заявила Исполнительный секретарь Рамочной конвенции ООН об изменении климата Патрисия Эспиноза (Patricia Espinosa), обращаясь к участникам переговоров по разработке механизма реализации Парижского соглашения по климату, проходившие в Бонне с 30 апреля по 10 мая 2018 года. Решение по этому вопросу планируется принять на 24-й Конференции ООН по изменению климата, которая состоится в декабре этого года в Катовице (Польша).

14 мая: [Солнечные батареи станут обязательными во всех новых зданиях в американском штате Калифорния с 2020 года](#). Таким образом, Калифорния стала первым в США штатом, в котором использование солнечных батарей станет обязательным. Новое правило вступит в силу с 1 января 2020 года. По оценкам информационного агентства Bloomberg, стоимость строительства дома на одну семью вырастет примерно на 10 тысяч долларов. Однако, по оценкам экспертов, использование солнечных батарей в течение 30 лет поможет сэкономить владельцам домов около 19 тысяч долларов.

21 мая: [Меры по переходу на экологически чистую экономику позволят к 2030 году создать 24 млн новых рабочих мест](#). К такому выводу пришли авторы доклада Международной организации труда. По их мнению, это компенсирует возможные сокращения на рынке труда, связанные с переходом на «зелёную» экономику. Согласно данным доклада, новые места появятся в результате изменений в энергетическом секторе, включая переход на электромобили и повышение энергоэффективности зданий. Новые специалисты будут востребованы и в отраслях, связанных с очищением воздуха, воды и почвы, а также защитой от экстремальных погодных явлений.

24 мая: [Финляндия обязалась вполнину сократить объём испорченных продуктов к 2025 году в соответствии с директивой Европейского союза](#). По данным Института природных ресурсов Финляндии (Natural Institute Resources Finland Luke), в стране ежегодно в пищевых отходах оказывается около 400 млн кг продуктов питания. Планы по сокращению пищевых отходов включены в Национальный план по отходам и Национальную программу, которая продвигает принципы устойчивого потребления и производства. Пока в стране реализуются отдельные инициативы, направленные на сокращение пищевых отходов.

30 мая: [Европейская комиссия предложила установить целевые показатели для снижения выбросов углекислого газа для большегрузных автомобилей](#), впервые требуя сокращения этих выбросов на 15% к 2025 году и на 30% к 2030 году. Комиссия также разработала комплексный план действий для батарей, включая производство устойчивых батарей. Эти предложения являются частью третьего и окончательного пакета мер по инновации, дигитализации и декарбонизации транспорта, разработанного в рамках инициативы Еврокомиссии «Европа в движении», которая направлена на решение вопросов мобильности в масштабах всей Европы, начиная от дорожно-транспортных происшествий и заканчивая загрязнением воздуха и ростом выбросов

Повестка развивающихся рынков

2 мая: [Правительство Казахстана намерено к 2050 году достигнуть показателя 50% возобновляемых источников энергии](#) (ВИЭ) в общем энергобалансе, с промежуточной целью – 3% к 2020 году и 10% к 2030 году. Министр энергетики Казахстана Канат Бозумбаев отметил, что одним из основных инструментов привлечения необходимых инвестиций будет механизм RE Auctions. На текущий момент в Казахстане имеются 58 действующих объектов ВИЭ суммарной мощностью 343 мВт.

11 мая: [Новый президент Коста-Рики поставил цель отказаться от ископаемого топлива и стать первой в мире безуглеродной страной](#). Такое заявление 38-летний Карлос Альварado

(Carlos Alvarado) сделал во время своей инаугурации. Президент планирует осуществить план к 2021 году – к 200-летию независимости страны. На сегодняшний день 99% электроэнергии в Коста-Рике уже производится при помощи возобновляемых источников энергии, однако стопроцентный переход, по мнению экспертов, может быть затруднительным из-за недостаточно развитой транспортной инфраструктуры страны.

31 мая: [Усиление речных наводнений в Китае из-за изменения климата может привести к региональным производственным потерям и финансовым убыткам на глобальном уровне](#). Таким образом это может не только замедлить рост местной экономики, но также повлиять на международную торговлю и производственно-сбытовые цепочки. К такому выводу пришли исследователи Потсдамского исследовательского института по изменению климата. Результаты показали, что экономический ущерб от наводнений в Китае, которые без дальнейших мер по адаптации к изменению климата могут увеличиться на 80% к 2040 году, повлияет на промышленность Евросоюза и США.

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ БИЗНЕСА ЗА РУБЕЖОМ

Устойчивые цепочки поставок

10 мая: Алюминиевые гиганты Alcoa Corporation и Rio Tinto Aluminum объявили о создании совместного предприятия с целью [вывести на рынок запатентованную технологию, исключаящую прямые выбросы парниковых газов на ключевом этапе производства алюминия](#) — в процессе выплавки. Стремясь снизить воздействие своих продуктов на окружающую среду, компания Apple поддержала ускоренную разработку новой технологии. Вместе с двумя компаниями по производству алюминия, а также правительствами Канады и Квебека, Apple заявила о вложении в будущие исследования и разработки 144 млн долларов.

Устойчивые продукты и новые рыночные ниши

24 мая: [Британская сеть супермаркетов Iceland обязалась в течение месяца ввести знак с надписью «без пластика» \(plastic free\)](#) на фирменной упаковке всех продуктов, выпускаемых под собственной торговой маркой магазина. Предназначение маркировки - информировать потребителей о том, что в составе пакетов и коробок, в которых находятся продукты питания и напитки, нет пластика ни в каком виде. По мнению Iceland, инициатива поможет покупателям находить более экологичные товары.

31 мая: [Nissan представил свой новый продукт - крыши с солнечными батареями](#). Пока они будут продаваться только на территории Великобритании — где традиционно плохая погода, туманы и дожди, так как солнечные крыши Nissan Energy Solar работают даже в плохую погоду, а накопленную в хорошую погоду энергию хранит в собственных батареях Leaf. Солнечная батарея от Nissan стоит около 5,2 тысяч долларов, при этом покупатель ежегодно будет экономить около 70% от затрат на электроэнергию. Кроме того, компания предлагает покупателям индивидуальный подбор элементов для каждого дома — в таком случае стоимость батареи можно снизить.

Операционная эффективность и снижение воздействия на окружающую среду

23 мая: [Hilton заменит пластиковые трубочки в 650 отелях своей сети в регионах ЕМЕА к концу 2018 года](#) в рамках новой долгосрочной стратегии Hilton по увеличению социально значимых инвестиций к 2030. По данным пресс-службы Hilton, запрет на использование пластика в регионах ЕМЕА - часть стратегии Hilton по увеличению социально значимых инвестиций к 2030, которая обеспечит значительное уменьшение влияния компании на окружающую среду.

24 мая: [Британская сеть супермаркетов Iceland обязалась в течение месяца ввести знак с надписью «без пластика» \(plastic free\)](#) на фирменной упаковке всех продуктов, выпускаемых под собственной торговой маркой магазина. Предназначение маркировки - информировать потребителей о том, что в составе пакетов и коробок, в которых находятся продукты питания и напитки, нет пластика ни в каком виде. По мнению Iceland, инициатива поможет покупателям находить более экологичные товары.

Управление репутацией

4 мая: [Использованные влажные салфетки могут изменить русла рек](#). Лондонская экологическая организация Thames21, занимающаяся очисткой рек и каналов, во время

последней акции собрала более 5 тысяч использованных влажных салфеток со 116 кв. м набережной Темзы в районе Хаммерсмита. Члены организации обратили внимание на то, что одноразовые средства гигиены накапливаются в водах реки и, смешиваясь с ветками и грязью, образуют холмы, которые хорошо заметны в отлив. Подводные холмы формируют новые, неестественные русла рек по всей Великобритании.

21 мая: Член австралийского парламента Сюзан Лей (Susan Ley) внесла на рассмотрение своих коллег [законопроект о запрете экспорта живых овец за рубеж](#). Побудительной причиной стало негуманное обращение с животными во время их транспортировки морем в другие страны. Здоровых овец, подготовленных фермерами к отгрузке, загоняют в душные трюмы, где они стоят, тесно прижавшись друг другу, не имея возможности прилечь. Из-за высокой скученности, плохой вентиляции и отсутствия охлаждения животные погибают от теплового стресса.

29 мая: Комиссия экспертов из Оклендского института (Новая Зеландия) подготовила доклад *Losing the Serengeti* («Теряя Серенгети»), в котором [обвинило правительство Танзании и туристические компании в том, что они вытесняют коренной народ масаи с родовых земель](#) в экорегионе Серенгети, расчищая земли под сафари-парки для богатых путешественников. В работе подробно анализируется влияние на уклад жизни масаи деятельности двух компаний: Tanzania Conservation Ltd (TCL), специализирующейся на сафари для обеспеченных туристов, и Ortello Business Corporation (OBC), которая организует охотничьи туры для королевских семей со Среднего Востока.

ЭКОТЕХНОЛОГИИ И ИННОВАЦИИ

30 мая: Группа аспирантов из Имперского колледжа Лондона разработала [новый биоразлагаемый строительный материал Finite](#), в котором в качестве альтернативы бетонному связующему используется песок из пустыни. Это открытие поможет сократить в разы добычу крупнозернистого песка, из-за которой разрушаются русла рек и наносится ущерб экосистемам. Команда Finite надеется, что их материал не только уменьшит экологическую опасность добычи песка, но и снизит углеродный след строительства. Их продукт может стать особенно популярным на Ближнем Востоке, где достаточно много пустынь.

«ОТВЕТСТВЕННЫЕ» ИНВЕСТИЦИИ

22 мая: [Крупные японские страховые компании выводят активы из угольных проектов](#). Хотя в инициативе принимают участие две компании, эксперты и экологические группы рассматривают это как первый шаг Японии в сторону «зелёных» финансов. На сегодняшний день японские страховые компании - одни из мировых лидеров угольного финансирования. Первым японским финансовым учреждением, объявившем о выводе активов из угольных проектов, стала вторая по размеру страховая компания Японии - Dai-ichi Life Insurance. Её примеру последовала самая крупная страховая компания страны - Nippon Life Insurance.

РОССИЯ

Регулирование

10 мая: [В России предлагают ввести сбор на одноразовую посуду](#). Специальный представитель президента РФ по вопросам природоохранной деятельности, экологии и транспорта Сергей Иванов заявил: «Люди покупают одноразовые мангалы, едут на природу и оставляют их. Надо вводить экологический сбор с производителей на подобные одноразовые вещи. И я вам скажу: в следующем году он будет введен». Он также сообщил, что, по его мнению, производители пластиковой посуды должны платить сбор, который будет введен уже в 2019 году.

12 мая: СМИ стали известны приоритеты климатической политики РФ на ближайшее время, которые уходящее правительство намерено оставить новому составу кабинета. [Российские ведомства \(включая Минприроды\) рекомендуют не спешить с ратификацией Парижского климатического соглашения](#). При этом основным методом углеродного регулирования выбрана поддержка проектов по снижению выбросов парниковых газов — с одновременной разработкой механизмов компенсации вредных выбросов за счет лесных проектов.

16 мая: [Национальные цели и стратегические задачи развития России в 2018–2024 гг. определены в недавно принятом Указе Президента России Владимира Путина](#). Среди

приоритетных задач в сфере экологии до 2024 года указываются: ликвидация выявленных на 1 января 2018 года несанкционированных свалок в городах; снижение уровня загрязнения атмосферного воздуха в крупных промышленных центрах, включая общее уменьшение не менее чем на 20% совокупных выбросов в наиболее загрязненных городах; улучшение качества питьевой воды; сохранение биологического разнообразия. Таким образом, Россия планирует достигнуть и некоторые целевые задачи Целей устойчивого развития.

Бизнес-практики

7 мая: [В первом квартале 2018 года продажи подержанных электромобилей в России выросли в 2,9 раза](#). Об этом сообщило аналитическое агентство «Автостат». Всего было продано 332 электромобилей с пробегом. За аналогичный период 2017 года было реализовано 115 машин. Эксперты считают, что подобный рост связан с поставками из Японии электромобилей марки Nissan Leaf на Дальний Восток. Именно на эту модель пришлось 90% от общего числа продаж.

31 мая: [Сеть гипермаркетов «Лента» объявила о запуске в продажу бумажных пакетов](#). Об этом сообщается на сайте сети гипермаркетов. Компания решила, что запуск бумажных пакетов будет экологичной альтернативой пластиковым. Бумажные пакеты появятся в продаже на кассах 340 гипермаркетов и супермаркетов «Ленты» по всей России. Стоимость пакета составит 11,99 рублей. Пакеты изготовлены из бумаги и рассчитаны на нагрузку в 7 кг. По данным компании, они изготавливаются в России на экологически чистом производстве и безопасны для окружающей среды.

Инфраструктура

8 мая: [В России с 2019 года появятся экотехнопарки](#), где будут сортировать и перерабатывать отходы и создавать новые товары из переработанных ресурсов. Об этом сообщают «Известия» со ссылкой на замглавы Минпромторга Виктора Евтухова. По словам Евтухова, для привлечения инвесторов в такие кластеры Минпромторг будет оказывать им поддержку. В настоящее время речь идет о субсидировании процентных ставок по кредитам на оборудование. По прогнозам ведомства, создание экотехнопарков позволит повысить уровень переработки отходов с нынешних 10% до 70-80%.

29 мая: [В Подмоскowie построят завод для переработки золы и шлака будущих мусоросжигательных заводов](#). На предприятии будут перерабатывать золу и шлак, оставшиеся после сжигания мусора на будущих мусоросжигательных заводах. Проект реализует компания «Ростех». Аналогичное предприятие появится в Татарстане. По данным издания, стоимость одного перерабатывающего завода составит около 10 млн евро.

Просвещение и образование в сфере устойчивого развития

28 мая: Проект «Волонтим» провёл встречу для социальных предпринимателей на тему [«Как понять, что пора открывать НКО?»](#). «Волонтим» - создатель онлайн-платформы, где представители третьего сектора могут проконсультироваться с юристами, фандрайзерами и другими специалистами. С активистами и социальными предпринимателями встретились эксперты из ассоциации «Юристы за гражданское общество» и «Клуба бухгалтеров НКО». Участники мероприятия обсудили, в каких случаях стоит открывать НКО, какие обязанности появятся у соцпредпринимателей, как сочетать коммерческую и некоммерческую деятельности, как обмениваться знаниями внутри сектора.

РАЗНОЕ

18 мая: Сообщество социальных предпринимателей [Impact Hub запускает инкубационную программу по основам предпринимательства для людей старше 50 лет](#). Программа Ready to start направлена на поддержку активных людей среднего и старшего возраста, которые хотят профессионально реализоваться в качестве создателей собственных проектов и укрепить свое финансовое положение. Программа будет реализовываться с 29 июня по 4 октября. Участники инкубатора на бесплатной основе пройдут образовательный интенсив из лекций и мастер-классов об основах предпринимательства.

ЧТО ПОЧИТАТЬ

«Фонд Эллен Макартур», который ставит своей целью ускорение перехода от линейной системы к экономике замкнутого цикла, выпустил [исследование о способах увеличения переработки и повторного использования гаджетов](#).

Новое исследование [«Бизнес и четвёртая волна защиты окружающей среды»](#), подготовленное Фондом защиты окружающей среды (EDF).

ТОП-5 книжных новинок

[Cultural Roots of Sustainable Management: Practical Wisdom and Corporate Social Responsibility \(CSR, Sustainability, Ethics & Governance\)](#), André Habisch, René Schmidpeter

Springer, May 2018

Книга демонстрирует междисциплинарный подход к изучению КСО. КСО и устойчивость представлены как бизнес-концепции, интегрированные в культурные и духовные контексты, что помогает продвигать более широкий взгляд на управление устойчивым развитием и его внедрением в деятельность международных компаний, ведущих бизнес на глобальном уровне.

[Can Business Save the Earth?: Innovating Our Way to Sustainability](#)

Michael Lenox, Aaron Chatterji

Stanford Business Books, May 2018

В своей книге авторы описывают роль бизнеса в сохранении планеты и внедрении инноваций в различные секторы экономики. Также в книге отмечается, что для достижения данной цели необходимо вовлечь более разнообразные группы, включая изобретателей, руководителей, покупателей, инвесторов, активистов, представителей государственных органов и др.

[Sustainable Development and International Environmental Law \(International Library of Law and the Environment series, #9\) \(The International Library of Law and the Environment\)](#)

David Freestone

Edward Elgar Pub, May 2018

Данное издание содержит 39 оригинальных статей по устойчивому развитию и международному экологическому праву, выпущенные разными авторами с 1973 по 2016 годы, целью которых является освещение соответствующих правовых вопросов.

[Social Entrepreneurship and Sustainable Business Models: The Case of India](#)

Anirudh Agrawal, Payal Kumar

Palgrave Macmillan, May 2018

Авторы исследуют потенциал социального предпринимательства и устойчивых бизнес моделей, представляя вниманию кейсы и реалистичные перспективы социального предпринимательства в Индии. Среди затронутых тем – цели и намерения социальных предпринимателей, эмпатия, инвестиции в социальные изменения, стандартизация социальных мер и др.

[Orchestrating Sustainable Innovation: A Symphony in Sound Bites](#)

Marilyn Blocker MSM MBA, Megan Mitchell

Marilyn J. Blocker, May 2018

Авторы поднимают вопрос инноваций, которые остаются вызовом для современных бизнес лидеров, так как требуют нового типа мышления и более творческого подхода к решению проблем бизнеса на фоне глобальных вызовов, таких как рост населения, уменьшение разрыва между развитыми и развивающимися странами, быстрое развитие науки и технологий. В книге приводится пример более 40 успешных инноваторов, которых авторы сравнивают с дирижерами. Среди них представители научных кругов (Dartmouth, INSEAD, Schulich, и др.), бизнеса (Alcoa, Amazon, GE, и др.), и менее известных средних и малых компаний, НКО и др.

КАЛЕНДАРЬ СОБЫТИЙ

- 1-9.06.2018 Экомарафон [«Зелёная неделя»](#), Москва, Россия
- 13-14.06.2018 Саммит [Responsible Business Summit Europe 2018](#), Лондон, Великобритания
- 20-22.06.2018 Международная конференция высокого уровня по международному десятилетию действий [«Вода для устойчивого развития»](#) 2018-2028 годы, Душанбе, Таджикистан
- 9-18.07.2018 [Политический форум ООН по устойчивому развитию](#), Нью-Йорк, США
- 17-21.07.2018 Международная конференция по устойчивому развитию [Sustainatopia](#), Москва, Россия

