

# ***ЛИДЕРСТВО В УСЛОВИЯХ ИДЕАЛЬНОГО ШТОРМА***

Мониторинг тенденций и  
практик в области устойчивого развития бизнеса  
Декабрь 2017

Центр устойчивого развития бизнеса  
Институт исследований развивающихся рынков  
бизнес-школы СКОЛКОВО (IEMS)



## ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>ГЛОБАЛЬНЫЙ КОНТЕКСТ</b> .....	3
Международные тенденции и инициативы .....	3
Повестка развивающихся рынков .....	3
<b>УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ БИЗНЕСА ЗА РУБЕЖОМ</b> .....	4
Устойчивые цепочки поставок.....	4
Устойчивые продукты и новые рыночные ниши .....	4
Управление репутацией.....	5
<b>ЭКОТЕХНОЛОГИИ И ИННОВАЦИИ</b> .....	5
<b>«ОТВЕТСТВЕННЫЕ» ИНВЕСТИЦИИ</b> .....	5
<b>РОССИЯ</b> .....	5
Регулирование .....	5
Бизнес-практики .....	6
Инфраструктура .....	7
Просвещение и образование в сфере устойчивого развития .....	7
<b>РАЗНОЕ</b> .....	8
<b>ЧТО ПОЧИТАТЬ</b> .....	9
<b>КАЛЕНДАРЬ СОБЫТИЙ</b> .....	9

### Центр устойчивого развития бизнеса

Центр был основан на базе Института исследований развивающихся рынков Московской школы управления СКОЛКОВО в 2015 году при поддержке компаний Unilever и International Paper как центр экспертизы в области международных и российских практик устойчивого развития. Деятельность Центра направлена на проведение проблемно-ориентированных междисциплинарных исследований в области устойчивого развития бизнеса, разработку профильных образовательных программ, а также создание независимой платформы для регулярного диалога бизнеса, академического сообщества, некоммерческих организаций и органов государственной власти. Email: [sustainability@skolkovo.ru](mailto:sustainability@skolkovo.ru)

### Московская школа управления СКОЛКОВО

Одна из ведущих частных бизнес-школ России и СНГ, основанная в 2006 году по инициативе делового сообщества. В состав партнеров учредителей школы входят 10 российских и международных компаний и 11 частных лиц, лидеров российского бизнеса. За десять лет обучение в Московской школе управления СКОЛКОВО прошли свыше 12 000 слушателей. На образовательных программах преподают 150 профессоров мирового уровня. Линейка образовательных программ Московской школы управления СКОЛКОВО включает программы для бизнеса на всех стадиях его развития – от стартапа до крупной корпорации, выходящей на международные рынки. [www.school.skolkovo.ru](http://www.school.skolkovo.ru)

Позиция Центра устойчивого развития бизнеса СКОЛКОВО может расходиться с мнениями авторов новостей, приведенных в мониторинге. Все материалы данного документа носят исключительно справочный характер, Центр не несет ответственности за возможные последствия, прямо или косвенно связанные с их использованием при принятии управленческих решений.

В случае заинтересованности в сотрудничестве и публикации текста мониторинга или его частей, просьба связаться с Центром устойчивого развития бизнеса по адресу [sustainability@skolkovo.ru](mailto:sustainability@skolkovo.ru)



## ГЛОБАЛЬНЫЙ КОНТЕКСТ

### Международные тенденции и инициативы

4 декабря: Согласно ежегодному отчёту американского Центра по вопросам устойчивого развития и передового опыта (Centre for Sustainability and Excellence) за 2017 год, [две трети компаний Северной Америки с высокими показателями отчётности в области устойчивого развития показали лучшие финансовые показатели](#) за период 2014-2016 года, чем компании с низкими показателями в данной сфере или не ведущие нефинансовую отчётность.

7 декабря: [Сотрудники компаний, которые воспринимают своего работодателя как приверженца экологических и общественных ценностей, охотнее следуют принципам экологичного поведения](#), участвуют в волонтерском движении и поддерживают соответствующие корпоративные инициативы. К такому выводу пришли исследователи Вермонтского университета и Государственного университета ОАЭ. Однако исследование подчёркивает, что лояльность сокращается, если сотрудники не верят в этичность поведения своего непосредственного руководителя.

7 декабря: Европарламент, Совет Евросоюза и Еврокомиссия достигли политического соглашения о значительном повышении качества и укреплении независимости системы сертификации и тестирования транспортных средств, а также об [ужесточении контроля за безопасностью и экологичностью автомобилей](#). Производителей машин, не соблюдающих согласованные ЕС меры безопасности, смогут штрафовать на сумму до 30 тысяч евро.

12 декабря: [Президент Франции призвал мировое сообщество к активной борьбе против изменения климата](#) и более активному финансовому обеспечению инициатив в данной области. С таким заявлением Эммануэль Макрон (Emmanuel Macron) выступил перед 200 глобальными инвесторами и 50 лидерами стран на Всемирном саммите по проблемам изменения климата в Париже. Президент также заявил о десятках инвестиционных инициатив, направленных на усиление по борьбе с изменением климата, в том числе о решении Всемирного банка прекратить финансирование разведки и добычи нефти и газа после 2019 года.

19 декабря: [К Альянсу против угля \(The Powering Past Coal Alliance\), созданному в ноябре текущего года, присоединились 34 государства, региона и города и 24 компании](#). В коалицию, в частности, вошли Швеция, Италия, Франция, Новая Зеландия, компания Unilever, британский конгломерат Virgin Group и французский оператор атомных электростанций EDF. Вступившие в Альянс правительства обязуются отказаться от угля и установить мораторий на новые угольные станции без технологий улавливания выбросов. Бизнес и НКО обещали отказаться от электричества, которое генерируют угольные станции.

19 декабря: [225 глобальных инвесторов, имеющих в управлении 26 трлн долларов, запустили климатическую инициативу Climate Action 100+](#), направленную на работу со 100 компаниями, ответственными в общей сложности за 85% мировых выбросов парникового газа. Цель пятилетнего проекта – побудить бизнес к сдерживанию своих выбросов и раскрытию информации о влиянии деятельности данных компаний на климат. Инвесторы планируют привлекать ежегодно как минимум одну компанию из фокус-листа к сотрудничеству для борьбы с изменениями климата.

22 декабря: [Французский парламент принял законопроект, который накладывает запрет на добычу нефти и газа](#). Закон не имеет аналогов в мире и вступит в силу в 2040 году. Эксперты подчеркивают, что отказ от нефти и газа не окажет серьезного влияния на экономику, так как внутренняя добыча, включая промыслы на заморских территориях, составляет 1% от потребления нефти и газа в стране. Импорт углеводородов во Франции на данный момент составляет 99%. Решение правительства Франции - часть масштабного плана правительства по переходу к «зеленой экономике» в рамках Парижского соглашения по климату.

25 декабря: [Пенсионные фонды Нью-Йорка отказались от инвестиций в ископаемое топливо](#). Власти города предложили заморозить все текущие инвестиции Государственного пенсионного фонда и городских пенсионных фондов Нью-Йорка в ископаемое топливо и реинвестировать эти средства в возобновляемые источники энергии. Такое решение стало результатом масштабных кампаний гражданского общества, направленных на бойкот финансирования добычи угля и углеводородов.

## Повестка развивающихся рынков

6 декабря: Программа ООН по окружающей среде [ЮНЕП намерена вместе с правительствами КНР и Кении учредить Китайско-африканский центр сотрудничества по охране окружающей среды](#) в целях содействия распространению «зелёных» технологий и обмену опытом в сфере экологического развития между Китаем и Африкой, а также создания новой платформы для контактов и взаимодействия между двумя сторонами.

20 декабря: [Чили, Оман, Южноафриканская Республика, Шри-Ланка присоединились к кампании по борьбе с пластиковым мусором «За чистые моря» \(#CleanSeas\)](#) на третьей сессии Ассамблеи ООН по окружающей среде, которая проходила 4-5 декабря 2017 года в столице Кении Найроби. Правительство Шри-Ланки пообещало ввести запрет на одноразовые пластиковые пакеты с 1 января 2018 года, стимулировать сортировку и переработку отходов и очистить воды и побережье от мусора к 2030 году.

24 декабря: [В Китае завершили строительство новой дороги из солнечных панелей](#), которая будет заряжать электрокары во время движения. Трассу в городе Цзинань (Jinan) строили почти год. Пока зарядить электромобиль на ней можно только от провода, во время остановки, но уже в ближайшее время специалисты должны включить функцию беспроводной зарядки в движении.

25 декабря: [Китай запускает систему торговли квотами на выбросы парниковых газов](#). Новая схема затронет около 1700 компаний энергетического сектора, если их выбросы превышают 26 тысяч тонн CO<sub>2</sub> в год, совокупно это около 3,3 млрд тонн, или 39% всех выбросов в стране. Точная дата начала торгов на рынке пока не называется, предполагается, что в ближайший год компании будут перепроверять и верифицировать свою углеродную отчётность, а также получать квоты в тестовом режиме. Ожидается, что полностью рынок должен заработать к 2019 году.

## УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ БИЗНЕСА ЗА РУБЕЖОМ

### Устойчивые цепочки поставок

16 декабря: Поставщик рыбной продукции [Thai Union Group](#) и компания [Nestlé](#) создали демонстрационное рыбацкое судно для привлечения внимания к проблеме защиты прав работников рыбодобывающей промышленности в Таиланде. Две компании в сотрудничестве с некоммерческой организацией Verité отремонтировали рыбацкую лодку для того, чтобы на её примере показать улучшенные условия труда и трудовые стандарты на рыбацких судах. Также компаниями предусмотрено проведение регулярных семинаров для владельцев судов и экипажей с целью улучшения условий труда для рыбаков.

22 декабря: [Сеть британских супермаркетов Marks&Spencer стала первой торговой сетью, информирующей покупателей о содержании антибиотиков в продуктах питания](#), что расценивается как шаг на пути к сокращению использования лекарств в животноводстве. Компания обнародовала на своем сайте информацию о количестве антибиотиков, которое используют при выращивании скота на фермах, с которыми работает Marks&Spencer. На сайте компании говорится, что данные будут регулярно обновляться, чтобы показать прогресс в сокращении употребления антибиотиков.

### Устойчивые продукты и новые рыночные ниши

11 декабря: Компания [Samsung](#) подала патент на разработку одежды с собственным электрогенератором. Смарт-одежда сможет заряжать гаджеты и выполнять другие полезные функции, при этом не требуя подзарядки собственного аккумулятора. Она будет генерировать энергию движения своего владельца. Специальные датчики, размещенные по всей поверхности, будут собирать информацию об активности пользователя, поэтому, скорее всего, такая одежда сможет стать и фитнес-трекером.

13 декабря: [Корпорация Unilever запустит систему контроля и проверки информации о поставках чая, разработанную на базе технологии блокчейн](#). Инициатива запущена в партнёрстве с британской сетью супермаркетов Sainsbury, производителем упаковки Sappi, а также при поддержке трёх глобальных финансовых компаний: BNP Paribas, Barclays и Standard Chartered. Вместе с несколькими технологическими стартапами группа компаний разработает систему, которая будет отслеживать и проверять контракты для фермеров в Малави, которые поставляют чай для Unilever и Sainsbury.

19 декабря: [Volkswagen подписал соглашение об открытии сети электрозаправок в США](#). К июню 2019 года компания Electrify America, принадлежащая VW, планирует установить 2800 станций зарядки для электрокаров в 17 крупнейших городах Америки. Это обойдется автопроизводителю в 2 млрд долларов, и 800 тысяч долларов из них получит Калифорния.

## Операционная эффективность и снижение воздействия на окружающую среду

3 декабря: Компания [Google подписала новые контракты, с помощью которых она может компенсировать 100% используемой энергии за счёт альтернативных источников](#), в частности солнечной и ветровой энергий. Контракты были подписаны с тремя энергетическими компаниями, и они предоставят Google более 3 ГВт чистой энергии. Данный объём в два раза превысит закупку следующего по величине покупателя энергии из возобновляемых источников, а именно Amazon.

19 декабря: [Крупнейшая в мире служба доставки UPS заказала 125 электрогрузовиков Tesla](#). В UPS рассчитывают, что помимо снижения загрязнения окружающей среды использование поделки Tesla Semi с автопилотом также позволит уменьшить число аварий и расходы на эксплуатацию грузовиков. Стоимость заказа не разглашается. Учитывая, что цена Semi составляет до 180 тысяч долларов, UPS может заплатить за электрогрузовики 22,5 млн долларов.

## Управление репутацией

2 декабря: [Mars, Deutsche Bank, Adidas и ряд других компаний прекратили свои рекламные компании на YouTube](#) после того, как The Times опубликовал информацию о том, что их реклама транслируется вместе с роликами интимного содержания с участием подростков. Mars сообщил о прекращении показа онлайн-рекламы на YouTube и Google по всему миру. В ответ YouTube заявил, что работает над блокировкой видео с неприемлемым контентом и прекращением трансляции рекламы партнёров рядом с такими роликами.

## ЭКОТЕХНОЛОГИИ И ИННОВАЦИИ

8 декабря: Американская компания [NET Power построила в Техасе первую в мире газовую электростанцию с нулевыми выбросами CO<sub>2</sub>](#). Оригинальность технологии заключается в том, что турбина NET Power использует углекислый газ вместо смеси горючих газов, для передачи тепла, которое преобразуется в механическую энергию и впоследствии в электричество. Технология NET Power увеличивает эффективность электростанции до 80%. Кроме того, турбина спроектирована таким образом, что позволяет сбрасывать диоксид углерода не в воздух, а под землю.

14 декабря: [Изобретатели из Нидерландов создали экологичный материал, который в будущем, как они полагают, может заменить пластик](#). Изобретатели выращивают водоросли, затем сушат и перерабатывают сырьё в жидкую биомассу, которая становится чернилами для 3D-принтера. Из такого «зелёного» полимера дизайнеры печатают любые трёхмерные объекты - от флаконов для шампуня до мусорных баков. Авторы разработки уверены, что в будущем их методика может полностью заменить производство пластика на основе ископаемого топлива.

## «ОТВЕТСТВЕННЫЕ» ИНВЕСТИЦИИ

20 декабря: [Британская нефтегазовая компания BP заявила о расширении своих инвестиций в солнечную энергетику](#), которые в ближайшие три года должны составить 200 млн долларов. Инвестиции будут направлены на приобретение 43% доли компании Lightsource, являющейся крупнейшим в Европе разработчиком решений в области солнечной энергетики. Компания будет переименована в Lightsource BP и будет заниматься дальнейшим развитием и управлением проектами в области солнечной энергетики.

## РОССИЯ

### Регулирование

7 декабря: [Глава Минприроды РФ Сергей Донской заявил, что автомобилисты на электрокарах должны получить существенные преференции](#) – бесплатные парковки и

сниженные налоги на транспорт. Донской также подчеркнул, что в Год экологии усилиями Минтранса России и МВД России в Правилах дорожного движения появились нормы, определяющие понятие «экологический транспорт», что позволит сформировать предпочтения на региональном уровне, прежде всего в Москве, Санкт-Петербурге и других российских мегаполисах.

8 декабря: [Федеральная служба по надзору в сфере природопользования подготовила формат предоставления расчёта суммы экологического сбора в электронном виде](#). Предусматривается несколько вариантов программного обеспечения для формирования и направления расчёта. В их числе - бесплатный «Модуль природопользователя» на сайте Службы и специальный веб-сервис в Личном кабинете плательщика.

11 декабря: [Минпромторг РФ внёс в Правительство проект постановления об индексации утильсбора автомобилей](#) в зависимости от категории и видов транспортных средств, их экологичности, объёма производства и импорта. По мнению экспертов, рост сбора на фоне роста акцизов может поднять цены на автомобили на 10–17% в 2018 году.

22 декабря: [Ключевые инвесторы возобновляемых источников энергии в РФ обратились с просьбой к Дмитрию Медведеву продлить программу поддержки «зелёной» энергетики до 2035 года](#) и поднять для неё план по вводам до 20 ГВт. Письмо подписано главой «Роснано» Анатолием Чубайсом, владельцем «Реновы» Виктором Вексельбергом, гендиректорами «Фортума» Александром Чуваевым и «Энел Россия» Карло Палашано Вилламаньей (Carlo Palasciano Villamagna), а также главой совета директоров «Солар Системс» Михаилом Лисянским. Однако идея пока не получила поддержки со стороны регуляторов.

## Бизнес-практики

5 декабря: [Компания Nestlé в России представила данные о сокращении промышленных отходов производства, предназначенных для захоронения](#). За 10 лет их объем сократился на 77%, до 105 тысяч тонн. При этом 39% заводов компании, включая производственный комплекс в Калужской области, достигли нулевого уровня отходов, предназначенных для захоронения. Об этом говорится в отчёте «Создавая общие ценности», посвященном социальной ответственности компании в России и мире.

7 декабря: Оператор сотовой связи [«ВымпелКом» запустил в сети магазинов цифровой электроники «Ной-Хау» услугу для покупателей с ограничениями слуха](#). Обученные консультанты с помощью сервиса облачного перевода Cloud Interpreter будут общаться с клиентами на жестовом языке. Сервис позволяет людям с ограничениями слуха получать консультации по любому вопросу: работа оператора, тарификация, функциональность мобильных устройств. С помощью специального приложения на планшете консультанта в любой момент по необходимости к разговору покупателя и продавца подключится профессиональный сурдопереводчик и поможет в общении.

8 декабря: [«Яндекс» запустит собственный сервис каршеринга «Яндекс.Драйв»](#). Он начнёт работу в феврале 2018 года в Москве. Ранее весной текущего года компания запустила приложение «Яндекс.Каршеринг», которое работает в Москве, Санкт-Петербурге и Будапеште и позволяет найти на карте все доступные для краткосрочной аренды автомобили. В отличие от «Яндекс.Каршеринга» у «Яндекс.Драйв» не будет предложений от других сервисов — он будет предлагать собственный автопарк.

12 декабря: Российская группа алмазодобывающих компаний [АЛРОСА получила сертификат соответствия Кодексу ответственных практик](#) Совета по ответственной практике в ювелирном бизнесе (Responsible Jewellery Council) в части этических, социальных, экологических стандартов и соблюдения прав человека. Для проверки соответствия деятельности АЛРОСА Кодексу ответственных практик компания в течение нескольких месяцев проходила всесторонний аудит с привлечением независимой аудиторской компании.

12 декабря: [Правительство Ростовской области и пивоваренная компания «Балтика» подписали Соглашение о сотрудничестве](#) в рамках реализации проекта по строительству биологических очистных сооружений на территории ростовского филиала компании. Объём инвестиций «Балтики» в проект – свыше 9 млн долларов. Сооружения будут оснащены установкой по сбору биогаза, который образуется на одной из ступеней очистки стоков. Он является альтернативным источником энергии, который позволяет сокращать потребление природных ресурсов и выбросы углерода.

14 декабря: Центр устойчивого развития бизнеса Московской школы управления СКОЛКОВО совместно с партнёрами Forum for the Future и Посольством Великобритании в Москве  
 Центр устойчивого развития бизнеса, [sustainability@skolkovo.ru](mailto:sustainability@skolkovo.ru)

[завершили конкурсный отбор на учебную программу School of System Change](#) для профессионалов по устойчивому развитию и социальному предпринимательству. Победителями программы этого года стали Наталия Малашенко (UPM), Любовь Ермолаева (BuySocial) и Артем Герасименко (Center for Strategic Research).

14 декабря: В Москве [прошёл финал конкурса молодёжных экостартапов и проектов в сфере устойчивого развития «Климатрон»](#). Одним из победителей стала команда «ЭкоЛаб», участники которой предложили идею создания многофункционального пространства, которое включает в себя музейно-выставочную зону с интерактивными стендами по обращению с отходами. Также победителями стали проекты команды «Круговорот», которая предложила создать телеграм-бот, помогающий разобраться в вопросах раздельного сбора отходов, и команды United Worlds, решившая создать страницу об экономике замкнутого цикла в социальной сети «ВКонтакте».

15 декабря: [Российский союз промышленников и предпринимателей \(РСПП\) опубликовал результаты индексов устойчивого развития, корпоративной ответственности и отчётности за 2017 год](#). В число лидеров рейтинга вошли такие компании, как «СУЭК», «Аэрофлот», «ЛУКОЙЛ», «Роснефть», «Норильский никель», «РУСАЛ», «Северсталь» и другие. Индексы в области устойчивого развития, корпоративной ответственности и отчётности выпускаются РСПП с 2014 года в рамках проекта по оценке ответственности и информационной открытости крупных российских компаний. В основе индексов лежит анализ публичной отчётности компаний.

18 декабря: [«Роснефть» планирует полностью отказаться от производства мазута](#). По словам вице-президента компании Александр Романова, такая цель заложена в стратегии до 2022 года, однако полный отказ от выпуска мазута будет зависеть от окончания модернизации заводов компании. Её планируют завершить до 2025 года.

20 декабря: [Сервис по восстановлению лесов PosadiLes.ru предлагает подарить близким на Новый год сертификат на посадку деревьев](#). 10% с каждой покупки отчисляются Движению ЭКА на экологические и социальные программы: образовательные экоуроки, общественные юридические приемные в разных городах, программы по продвижению раздельного сбора отходов. На сайте PosadiLes.ru можно также вычислить свой углеродный след и узнать, сколько деревьев необходимо высадить, чтобы его компенсировать. Для этого необходимо ввести показатели по использованию транспорта, электричества и отопления.

## Инфраструктура

5 декабря: На встрече с инвалидами, представителями профильных общественных организаций и профессиональных сообществ [Владимиру Путину предложили поддержать идею создания в Москве первого инклюзивного дома искусств](#). Он может появиться в здании кинотеатра «Ударник». В ответ глава государства заявил, что, несмотря на явный прогресс в области обеспечения доступной среды для инвалидов, ещё многое предстоит сделать по таким направлениям.

## Провещение и образование в сфере устойчивого развития

6 декабря: Представители бизнеса, некоммерческих организаций и органов власти встретились в Москве на конференции [«Управление изменениями. Общество»](#), организованной коммуникационным проектом «+1», и обсудили вопрос построения в России экосистемы социальных изменений, которая позволила бы не только, а системно оказывать помощь тем, кто в ней нуждается, и совершенствовать предоставление социальных услуг населению. Эксперты пришли к выводу, что для этого необходимо межсекторное взаимодействие гражданского общества, государства и бизнеса.

13 декабря: Крупные мировые компании рассказали о развитии новейших технологий производства и инновационных программах, которые позволяют сохранить и улучшить экологию России, на сессии [«Цифровая экономика. Как технологии и инновации влияют на устойчивое развитие в области экологии»](#) в рамках форума «ЭКОТЕХ». Так, например, компания IBM представила проект по прогнозированию качества воздуха GreenHorizons, разработанный на основе технологии искусственного интеллекта. Проект работает в 30 городах Китая, распространяется на Таиланд и Индию.

15 декабря: В РСПП состоялось расширенное заседание Комитета РСПП по корпоративной социальной ответственности и демографической политике по теме: [«Ответственная деловая практика и публичная нефинансовая отчетность: ориентиры на Цели устойчивого развития»](#). Президент РСПП Шохин Александр Николаевич в своём выступлении назвал в числе постоянных приоритетов деятельности

РСПП - продвижение принципов устойчивого развития, этических норм ведения бизнеса, информационной открытости и прозрачности деятельности, укрепление репутации российского бизнеса.

## **РАЗНОЕ**

3 декабря: [Экобюро GREENS совместно с НП «Экологический союз» при поддержке Совета министров Северных стран запустили исследование ответственных потребителей в России](#). В рамках опроса будет выявлено, чем руководствуются покупатели, делая выбор в пользу экотовара, по каким принципам делается выбор и умеет ли российский потребитель отличать качественную безопасную продукцию от псевдо-эко. Принять участие в исследовании можно, пройдя по [ссылке](#).



## ЧТО ПОЧИТАТЬ

Президент и главный редактор GreenBiz Group Джоел Маковер (Joel Makower) подводит итоги 2017 года и раскрывает главные тренды устойчивого бизнеса, которые прослеживались в уходящем году, в своей статье [«2017 was the year that...»](#).

[«Кто остается в прошлом — становится проигравшим»](#). Интервью исполнительного директора UN Environment Эриком Солхеймом (Erik Solheim) на тему международной оценки Года экологии в РФ, перспектив «зелёного» развития страны, а также устойчивых экономических моделей.

### ТОП-5 книжных новинок

[Win-Win: How International Trade Can Help Meet the Sustainable Development Goals](#), Helble, Ben Shepherd  
Asian Development Bank Institute, December 2017

*В данной книге Институт Азиатского банка развития раскрыл своё видение на вклад международной торговли в достижение Целей устойчивого развития ООН. В ней описывается сценарий «тройной победы»: успешной торговой политики, стимулирования международной торговли и устойчивого развития.*

[Measuring Tomorrow: Accounting for Well-Being, Resilience, and Sustainability in the Twenty-First Century](#), Éloi Laurent

Princeton University Press, December 2017

*Автор книги Элои Лоран (Éloi Laurent), экономист центра экономических исследований OFCE в Париже и преподаватель Стэнфордского и Гарвардского университетов, утверждает, что страны должны отойти от таких узких экономических показателей, как ВВП и перейти к более широким, направленным на достижение благосостояния и устойчивого развития. Его теория подкреплена многочисленными увлекательными тематическими исследованиями разных стран мира: США, Европы, Китая, Индии и других.*

[Reputation Strategy: How to get employees, governments, NGO's and clients to support your business](#), Yassen Guev  
Independently published, December 2017

*Книга посвящена управлению репутацией компании и основана на личном опыте автора Ясена Гьева (Yassen Guev), являвшегося топ-менеджером компании Telenor в Болгарии и позже основавшего собственный бизнес. Автор раскрывает свою точку зрения на роль PR, социальной ответственности и работы с государственными органами для выстраивания эффективной стратегии взаимоотношений со стейкхолдерами.*

[Social Innovation and Sustainable Consumption: Research and Action for Societal Transformation](#), Julia Backhaus, Audley Genus, Sylvia Lorek, Edina Vadovics, Julia M Wittmayer  
Routledge publisher, December 2017

*В своей работе авторы описывают процессы социальной трансформации, которые, по их мнению, необходимы для решения проблем, связанных с устойчивым развитием. Главную роль в своей книге авторы выделяют вопросу устойчивого потребления и социальных инноваций.*

[Sustainable Development in the European Union: A General Principle](#), Matthew Humphreys  
Routledge publisher, December 2017

*В книге содержится оценка текущей политики и практических действий стран Европы в сфере устойчивого развития, а также о влиянии принятых концепций в данной области на локальных, национальных и международных уровнях.*

## КАЛЕНДАРЬ СОБЫТИЙ

- 16-18.01.2018 [Гайдаровский форум 2018](#), Москва, Россия
- 15.02.2018 Конференция [Корпоративная социальная ответственность: практики российских регионов](#), Санкт-Петербург, Россия
- 21-23.03.2018 Международный форум [«Экология большого города»](#), Санкт-Петербург, Россия
- 28-29.03.2018 Всемирный цифровой саммит по эффективному управлению энергоресурсами [Smart Energy Summit](#), Москва, Россия
- 11.04.2018 Конференция [«Экологическая модернизация производственно-промышленного сектора экономики России»](#), Москва, Россия